

MISIÓN, VISIÓN Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ACEITE PURO DE AGUACATE, RANCHO VILLA REGUERO

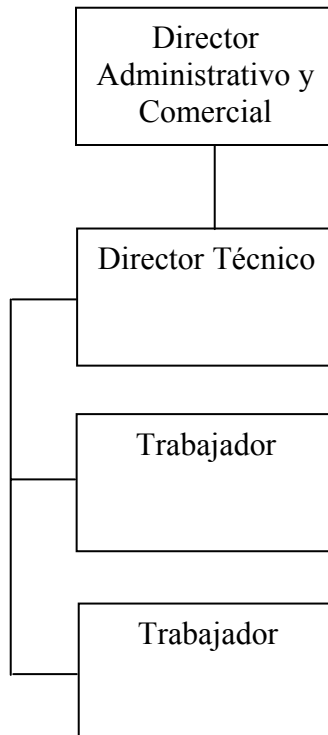
Misión

Ser la mejor opción como proveedor de aceite de aguacate natural a mayoreo tanto en calidad como en servicio y la primera marca reconocida de aceite de aguacate puro por el consumidor en el país.

Visión

Producir consistentemente aceite de aguacate de la calidad requerida por el cliente al mejor costo y entregar en tiempo y forma los pedidos solicitados. Esto se logra mediante personal altamente capacitado y comprometido con los objetivos del Rancho Villa Guerrero.

Organigrama



Descripción de Puesto:
Director Administrativo y Comercial

Responsabilidades Administrativas

- Llevar la contabilidad general del negocio del aceite de aguacate
 - Reunir los comprobantes de gastos por concepto de cultivo de aguacate y producción del aceite de aguacate.
 - Llenar los libros de asientos
 - Hacer declaraciones de impuestos
 - Elaborar reportes para los accionistas
 - Pagar la nómina

- Administrar los recursos humanos
 - Selección y reclutamiento de personal.
 - Elaborar planes de capacitación y desarrollo.
 - Ayudar a resolver conflictos

- Administrar el Sistema de Calidad, incluyendo el control de Calidad.
 - Apoyar en la elaboración de instructivos de trabajo
 - Asegurar implementación de los instructivos de trabajo
 - Establecer planes de auditorias al sistema de calidad
 - Conservar los registros de calidad.
 - Recibir y resolver quejas o comentarios de los clientes

Responsabilidades Comerciales

- Establecer los planes de publicidad.

- Hacer estrategias de ventas.
 - Hacer citas, cerrar tratos y levantar pedidos.

- Coordinar la distribución del producto.
 - Conseguir transporte.
 - Negociar precios de fletes con el cliente y con proveedores de transporte.

- Verificar costos de producción y ventas.
 - Comunicación constante con el Director Técnico para verificar costos.

- Calcular planes de producción e inventarios.
 - Comunicar al Director Técnico los requerimientos de producción y evaluar las limitantes y alternativas.

Descripción de Puesto:
Director Técnico

Responsabilidades

- Aprovisionamiento de Materias Primas y auxiliares.
 - Hacer cálculos para las cantidades de fruto necesario para los planes de producción.
 - Evaluar si es suficiente con la producción del cultivo o se requiere comprar.
 - Comprar materia prima de ser necesario.

- Conducción y Mantenimiento de las Instalaciones.
 - Elaborar el programa de abono, riego, limpieza y fumigo del cultivo.
 - Realizar recorridos periódicos para revisar las condiciones del cultivo.
 - Comprar abono, fumigo y accesorios varios necesarios para el mantenimiento del cultivo y de las instalaciones de extracción y empaque del aceite de aguacate.
 - Asegurar que el área y equipo de extracción de aceite estén siempre limpios.
 - Elaborar y difundir los instructivos de trabajo necesarios para obtener una calidad consistente en el producto final.

- Control de rendimientos y costos de transformación
 - Llevar registros de rendimientos de fruto por árbol e informar si la tendencia no es conforme a lo esperado.
 - Llevar registros de rendimientos de aceite por kg de fruto e informar si la tendencia no es conforme a lo esperado.

- Producción en tiempo y acorde al plan
 - Coordinar la cosecha de aguacate, el secado y la extracción de aceite de tal manera que se cumplan con al menos 2 días de anticipo a la fecha de entrega del pedido.
 - Informar al Director Comercial inmediatamente cualquier contratiempo en poder cumplir con las fechas y/o cantidades solicitadas para resolver con tiempo.

- Supervisión de los trabajadores
 - Coordinar las actividades de los trabajadores.
 - Establecer horarios de trabajo óptimos.
 - Asegurar que los trabajadores están plenamente capacitados para desempeñar las tareas asignadas.
 - Asegurar que las tareas se cumplan en tiempo y forma.
 - Resolver conflictos entre los trabajadores.

Descripción de Puesto:
Trabajador

Responsabilidades y Actividades

- Mantener el cultivo de aguacate
- Cosechar y limpiar el aguacate
- Mantener limpias las instalaciones de extracción y empaque de aceite de aguacate.
- Secar la pulpa de aguacate, extraer y empacar el aceite de aguacate.
- Participar en la elaboración de instructivos de trabajo.
- Seguir los instructivos de trabajo y llenar los registros de calidad.
- Comunicar cualquier desvío o requerimiento al Director Técnico.