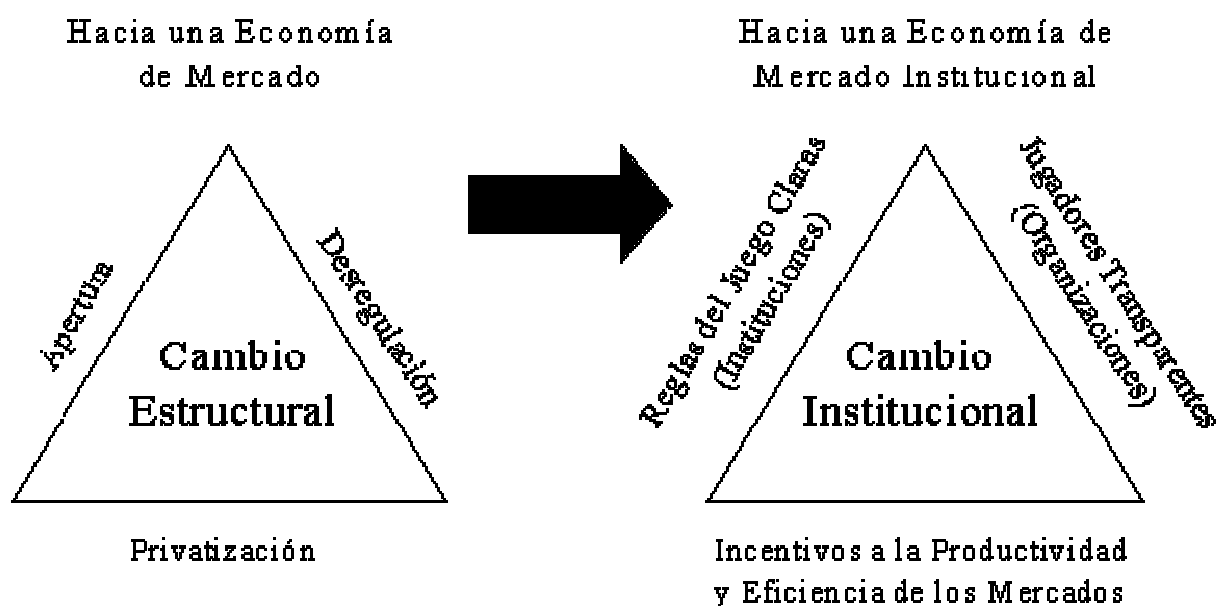


## ANEXO B

Figura 1

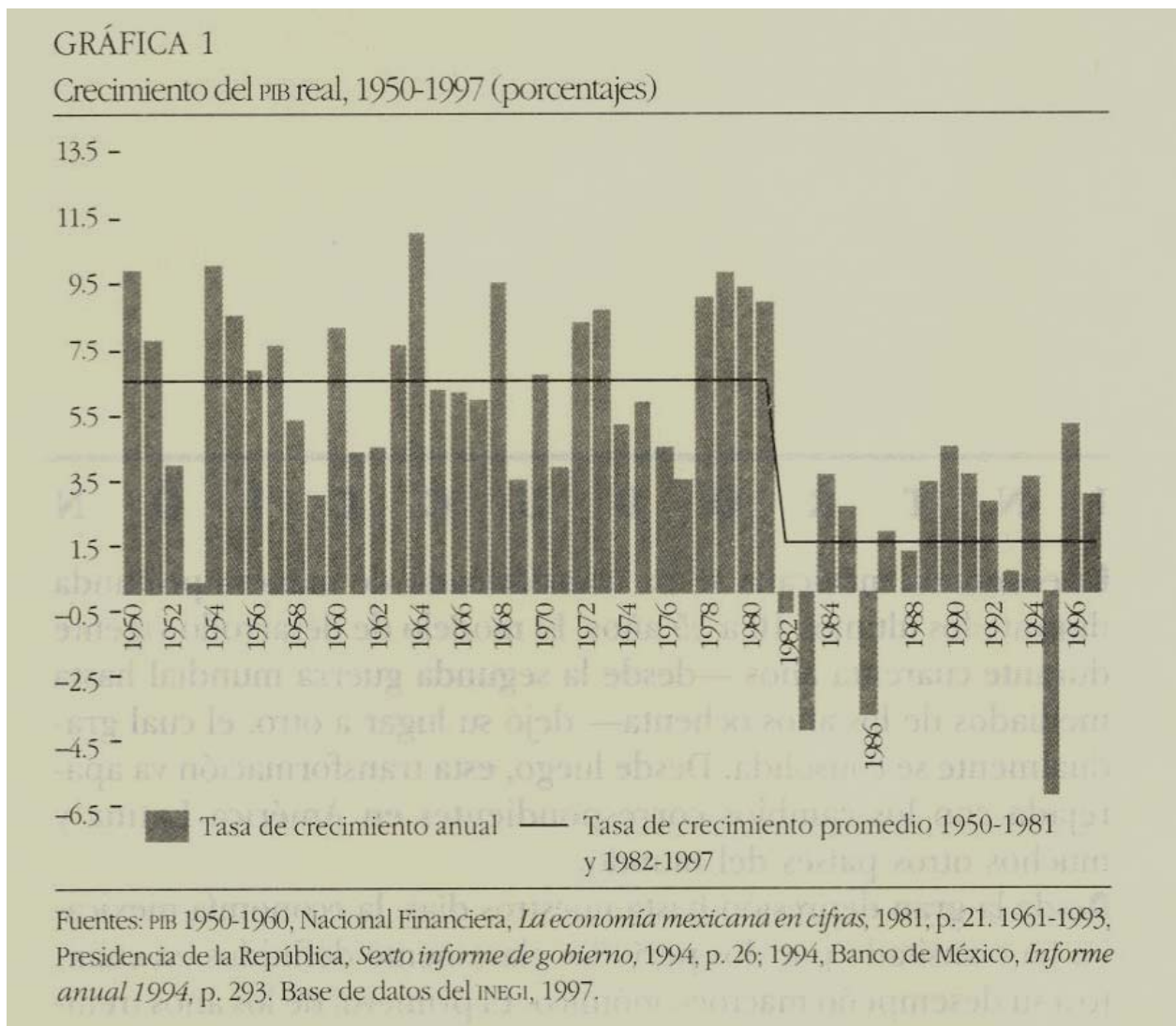
## Del Cambio Estructural al Institucional



Las reformas estructurales (apertura, desregulación y privatización) promueven la economía de mercado, pero el carácter institucional se lo dan las reformas de cambio institucional que requieren de un nuevo marco institucional de reglas del juego, jugadores e incentivos a la eficiencia de los mercados y productividad de la economía<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Villarreal, René. Hacia una economía institucional de mercado. Documento disponible en Instituto Internacional de Gobernabilidad [http://www.iigov.org/revista/?p=6\\_04](http://www.iigov.org/revista/?p=6_04)

## CUADRO 2.1



Fuente: Enrique Cárdenas, "Lecciones recientes sobre el desarrollo de la economía mexicana y retos para el futuro" en Ortiz, *México: transición económica y comercio exterior*

Así como se presenta un crecimiento dinámico a lo largo de tres décadas, también se puede apreciar un intervalo a partir de la década de 1980 en donde el crecimiento ha sido menor, de alrededor del 1.6% que en realidad constituye un estancamiento del producto por habitante. Esto se traduce en la inviabilidad del modelo económico aplicado y las repercusiones que tuvo en el largo plazo.

**CUADRO 2.2****Crecimiento del PIB, inflación y saldo en la cuenta corriente de la balanza de pagos**

	PIB. Tasa de crecimiento	Inflación	Saldo en cuenta corriente
Año	%	%	% del PIB
1978	9.0	16.2	-2.6
1979	9.7	20.0	-3.6
1980	9.2	29.8	-5.4
1981	8.8	28.7	7.0
1986	-3.2	105.8	-1.6
1987	1.7	159.2	4.8
1988	1.3	51.7	-1.4
1989	3.5	19.7	-3.0
1990	4.4	29.9	-3.2
1991	3.6	18.8	-5.2
1992	2.8	11.9	-7.5
1993	0.7	8.0	6.6
1994	4.4	7.0	-6.6
1995	-6.2	52.0	-0.7

FUENTE: Banco de México, *Indicadores económicos*; e INEGI, *Sistema de cuentas nacionales*.

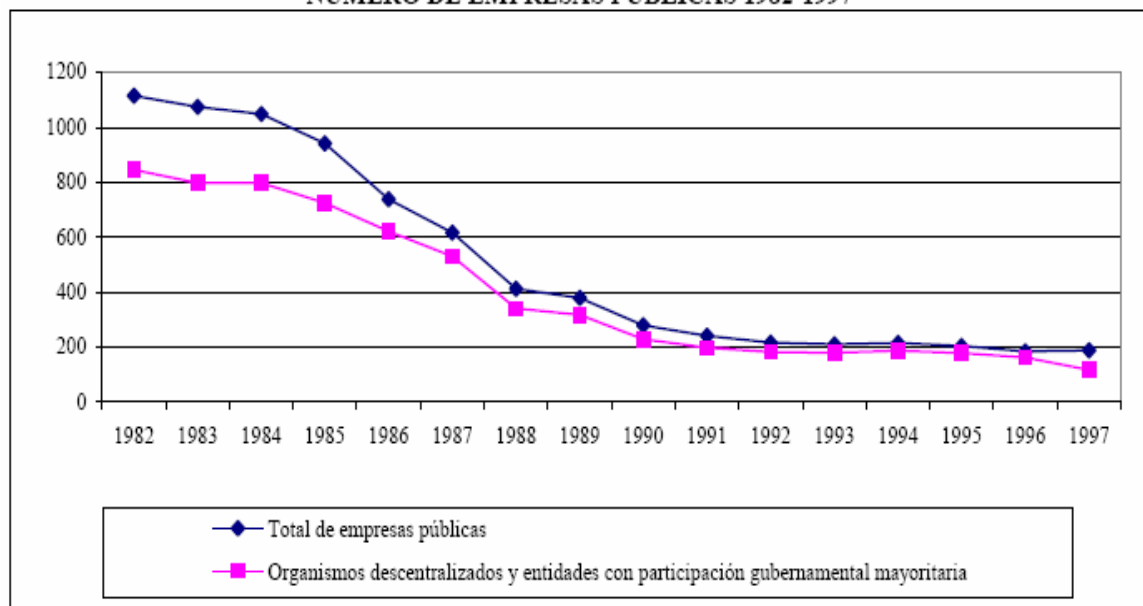
El déficit de la cuenta corriente comenzó a crecer a medida que la inflación cedía, hasta llegar a alcanzar proporciones del producto similares a las que precedieron a la crisis de 1982. Tal comportamiento de la balanza de pagos fue, en ambos casos, el antecedente que condujo a la crisis; sin embargo, la de los años ochenta fue el resultado del un periodo de auge económico, la de los noventa se produjo en el contexto de un crecimiento menor<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Henio Millán Valenzuela, "Las causas de la crisis financiera en México"  
<http://www.cmq.edu.mx/documentos/Revista/revista5/est2.pdf>, 59.

**CUADRO 2.3**

Periodo	Descripción
1982-1988	703 de las 115 empresas estatales son privatizadas, en su mayoría pequeñas y medianas por venta directa. Destaca la privatización de hoteles, cementeras, textileras, ingenios y una petroquímica.
1989-1990	Se privatizan 132 empresas por un valor de 3000 millones de dólares, entre ellas, Mexicana de Aviación, Aeronaves de México, Compañía Minera Cananea, Fomento Azucarero, Grupo DINA, Ingenios Azucareros y 20% del capital de Teléfonos de México.
1991-1993	Se privatizaron los 18 bancos comerciales, se negocia la venta de 3 acerías, una compañía de seguros, la fábrica de carros de ferrocarril, y la mayor parte del resto de la participación del gobierno en el capital social de Teléfonos de México (TELMEX)
1994-1997	El gobierno vende el resto de su participación en TELMEX y toma la administración de dos bancos antes de la crisis de 1994. Se anuncia la privatización parcial de la petroquímica secundaria. Se privatizan las líneas troncales de ferrocarriles, tres puertos y se licitan aeropuertos y frecuencias de telecomunicaciones. Se inicia la transferencia de bancos intervenidos a inversionistas extranjeros.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información contenida en Pedro Aspe Armella. El camino mexicano de la transformación económica, 25.

**NÚMERO DE EMPRESAS PÚBLICAS 1982-1997**


Fuente: Lustig (1994) y Tercer informe de gobierno, 1997, anexo.

En esta gráfica se puede apreciar claramente muestra la trayectoria del número de las empresas públicas durante su proceso de desincorporación, que incluye la privatización, liquidación y fusión de dichas empresas. Dentro de las empresas públicas, las más importantes corresponden a los organismos descentralizados y las entidades con participación mayoritaria del gobierno. Claramente se observa que si bien decrece rápidamente el número de empresas públicas, no es sino hasta mediados de los años ochenta que se afecta a las más importantes<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> De la Torre, Rodolfo. "La distribución factorial del ingreso en el nuevo modelo económico de México", Serie Reformas Económicas de la CEPAL, 10.

## CUADRO 2.4

## México: indicadores seleccionados de la evolución de la economía mexicana en la década de los noventa

Concepto	1991-1997	1994-1996	1996-2000
Producto Interno Bruto <sup>1</sup>	3.3	-0.7	5.6
PIB <i>per cápita</i> <sup>1</sup>	1.4	-2.4	3.2
(Exportación + importancia)/PIB <sup>2</sup>	26.5	40.8	52.6
Tasa de desempleo abierto <sup>2</sup>	3.2	5.9	2.9
Tasa de condiciones críticas de ocupación <sup>3</sup>	13.7	16.9	11.0
Sector informal urbano <sup>2</sup>	36.0*	8.0**	40.7***
Ingreso monetario <i>per cápita</i> de los hogares <sup>1</sup>	2.5	-14.1	5.6
Salarios reales			
Mínimo	-2.6	-10.0	-3.5
Contractual	-1.5	-11.7	0.8
Manufactureros	4.1	-6.7	2.3
Coefficientes de GINI del ingreso monetario de los hogares	0.532 <sup>A</sup>	0.521 <sup>B</sup>	0.523 <sup>C</sup>
PIB agropecuario <sup>1</sup>	1.6	2.8	1.8
(PIB agropecuarios/PIB nacional) <sup>2</sup>	7.8	6.1	4.4
Precios relativos sector agropecuario	-6.9	-5.5	-17.0

<sup>1</sup> Tasa media de crecimiento (%).

<sup>2</sup> Porcentaje.

<sup>3</sup> (Desempleados abiertos más desempleados que trabajan menos de 35 horas a la semana por razones de mercado y que reciben menos de un salario mínimo)/Población Económicamente Activa urbana (%).

\* Se refiere a 1990. \*\* Se refiere a 1995. \*\*\* Se refiere a 2000.

A Se refiere a 1992. B Se refiere a 1996. C Se refiere a 2000.

Fuente: Datos del PIB y desempleo abierto, INEGI, Sistema de Cuentas Nacionales y Encuesta Nacional de Empleo Urbano. Sector informal: Cálculos de OIT y de Fernando Cortés; precios relativos: Banxico, Ingreso monetario de hogares y coeficientes de GINI: Cortés, F. (2002).

Fuente: Fernando Cortés Cáceres, et al., "Evolución y características de la pobreza en México en la última década del Siglo XX", Serie Documentos de Investigación de la Secretaría de Desarrollo Social

El cuadro muestra el incremento del producto interno bruto, de acuerdo a la tasa media de crecimiento, que aumentó considerablemente justo después de la recuperación económica de 1996. De la misma manera se observa el incremento del PIB per cápita. A lo largo de la década resulta evidente el notable dinamismo del sector externo, que se convirtió en uno de los motores del crecimiento de la economía mexicana<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> Fernando Cortés Cáceres, et al., "Evolución y características de la pobreza en México en la última década del Siglo XX", Serie Documentos de Investigación de la Secretaría de Desarrollo Social, 127.



Tabla 2.5

Table 7.1 Macroeconomic Performance in Mexico, 1980-2000

	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Real GDP growth (%)	11.8	8.1	-5.9	-3.2	2.8	4.2	-6.8	3.3	2.8	4.2	5.1	4.2	3.6	2.0	4.4	-6.2	5.2	6.8	4.9	3.7	6.9
Real GNP growth per capita (%)	6.7	5.7	-6.0	-6.1	1.9	1.5	-6.5	0.8	0.4	2.5	3.5	2.9	1.8	-0.1	2.3	-9.2	4.0	6.3	3.5	2.6	5.0
Inflation (Dec.-Dec.)	29.8	28.7	98.9	80.8	59.2	63.7	105.7	159.2	51.7	19.7	29.9	18.8	11.9	8.0	7.1	52.0	27.7	15.7	18.6	12.3	8.9
Exports (billions U.S.\$)	\$18.0	\$23.3	\$24.1	\$26.0	\$29.1	\$26.8	\$21.8	\$27.6	\$30.7	\$35.2	\$40.7	\$42.7	\$46.2	\$51.9	\$60.9	\$79.5	\$96.0	\$110.4	\$117.5	\$136.4	\$166.4
Imports (billions U.S.\$)	\$21.1	\$27.2	\$17.0	\$11.8	\$15.9	\$18.4	\$16.8	\$18.8	\$28.1	\$34.8	\$41.6	\$50.0	\$62.1	\$65.4	\$79.3	\$72.5	\$89.5	\$109.8	\$125.4	\$142.0	\$174.5
Trade balance (billions U.S.\$)	-\$3.1	-\$3.9	\$7.0	\$14.1	\$13.2	\$8.4	\$5.0	\$8.8	\$2.6	\$0.4	-\$0.9	-\$7.3	-\$15.9	-\$13.5	-\$18.5	\$7.1	\$6.5	\$0.6	-\$7.9	-\$5.6	-\$8.0
Current account (billions U.S.\$)	-\$10.4	-\$16.2	-\$5.9	\$5.9	\$4.2	\$0.8	-\$1.4	\$4.2	-\$2.4	-\$5.8	-\$7.5	-\$14.9	-\$24.4	-\$23.4	-\$29.7	-\$1.6	-\$2.3	-\$7.5	-\$15.7	-\$14.2	-\$17.7
Current account (% of GDP)	-4.7	-5.3	-3.0	3.9	2.4	-4	-1.1	3.0	-1.3	-2.6	-2.8	-4.7	-6.7	-5.8	-7.0	-0.6	-0.7	-1.9	-3.8	-2.9	-3.1
Debt (billions U.S.\$)	\$57.4	\$78.2	\$86.1	\$93.0	\$94.8	\$96.9	\$200.9	\$10.95	\$99.2	\$93.8	\$104.4	\$114.1	\$112.3	\$131.7	\$140.2	\$166.9	\$157.5	\$148.7	\$159.8	\$167.0	\$171.5
Debt (% of GDP)	25.7	25.5	43.9	62.4	54.0	52.5	77.9	78.0	54.2	42.1	39.8	36.3	30.9	32.7	33.3	58.3	47.4	37.1	38.4	34.5	30.5
Debt service ratio	44.4	46.4	51.0	45.3	45.1	43.7	43.7	32.7	37.1	32.6	20.7	23.6	33.8	35.8	28.1	27.8	35.6	33.2	20.0	25.1	23.0

En esta tabla es posible apreciar los puntos clave de los esfuerzos por una mayor estabilización macroeconómica. En primer lugar se encuentra en año de 1982 y la crisis de la deuda, seguido de la implementación del Pacto de Solidaridad Económica en 1987, asimismo se pueden apreciar los nuevos retos a partir de la crisis del peso en diciembre de 1994.<sup>5</sup>

<sup>5</sup> Pastor, Manuel and Carol Wise. "A long view of Mexico's political economy: what has changed? What are the challenges?," en Joseph S. Tulchin, *Democratic governance and social inequality*. Estados Unidos: Lyenne Rienner Publishers, 2002), 182.



**CUADRO 2.6**

CUADRO 1  
Las privatizaciones más importantes durante 1983-1993 (millones de dólares)

Año	Empresa	Actividad	Ingresos
1983	Renault de México	Automotores	n.d.
1985	Nacional Hotelera	Turismo	n.d.
1986	Cementos Anáhuac del Golfo	Cemento	n.d.
1987	Grupo Atenquique	Textiles	n.d.
1988-1992	Varios ingenios azucareros	Azúcar	632
1988	Tereftalatos Mexicanos	Petroquímica	106
1989	Aeroméxico	Aerolínea	263
1989	Mexicana de Aviación	Aerolínea	176
1989	DINA	Automotores	82
1990	Industrias Conasupo	Alimentos básicos	159
1990	Minera Cananea	Minería	475
1991	AHMSA	Siderúrgica	172
1991	Sicartsa	Siderúrgica	316
1991-1992	Teléfonos de México <sup>1</sup>	Telecomunicaciones	6 180
1991-1992	Bancos comerciales (18) <sup>2</sup>	Financiera	12 355
1991-1992	Fertimex <sup>3</sup>	Fertilizantes	316
1993	Paquete de medios <sup>4</sup>	Medios de comunicación	640
1993	Asemex	Financiera	580
1993	Miconsa	Alimentos básicos	153

1. Algunas acciones que quedaban en manos del gobierno se vendieron durante 1994.  
2. Un paquete accionario de un banco (Banca Serfín) se vendió durante 1994.  
3. Privatización de algunos activos de la empresa.  
4. El paquete incluía dos canales de televisión, estudios cinematográficos, cines y teatros.

Fuente: Enrique Cárdenas, "Lecciones recientes sobre el desarrollo de la economía mexicana y retos para el futuro" en Ortiz, *México: transición económica y comercio exterior*.

Este cuadro muestra claramente que el tamaño del sector público se contrajo considerablemente, además durante mucho tiempo algunas empresas paraestatales habían sido una fuente de déficit público.



## CUADRO 2.7

La siguiente lista contiene todas las empresas que se adhirieron al Pacto Mundial en México que el día 9 de junio de 2005 dio inicio formal a sus actividades.

<b>Empresas Adheridas en México</b>	
<b>EMPRESA</b>	<b>SECTOR</b>
ABA Seguros, S.A.	Finanzas y seguros
Accor Servicios Empresariales, S.A. De C.V.	Servicios comerciales
Aceitera El Gallo, S.A. De C.V.	Otros: Aceitera
ACTIVARTE, A.C.	Internet y Comercio por internet, consultoría
Administradora Picsa, S.A. De C.V.	Construcción e ingeniería
ADO y Empresas Coordinadas, S.A. de C.V. (Región Caribe)	Transporte y almacenamiento
Agencia Aduanal K.N., S.C.	Comercio y distribución
Agencia Aduanal Rafael Pedraza Dominguez, S.C.	Servicios comerciales
Agencia de Cambio D´Cuco, S. A. de C.V.	Finanzas y seguros
Agrícola Tarriba, S. De R.L. De C.V.	Agricultura
Aguirre & Ramírez Consultores S.C.	Consultoría
AKADEMIE A.C.	Consultoría
Alfa, S.A. Y Subsidiarias	Conglomerados industriales
American Express Co. (México)	Finanzas y seguros
Análisis Clínicos de Oriente	Química
Arte y Decoración Floral Tinike, S.A. De C.V.	Comercio y distribución
Asesores Grupo Omicron, S.A. de C.V.	Consultoría
Asociación de Agentes Aduanales del Aeropuerto de México, A.C.	Servicios técnicos y profesionales
Asociación Mexicana de Empresas de Capital Humano, A.C.	Servicios Técnicos y Profesionales
Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles, A.C.	Finanzas y seguros
Asociación Mexicana para el Control de las Adicciones, A.C.	Otros: Sector Social
Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana, A.C.	Servicios Técnicos y Profesionales
Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, A.C.	Servicios comerciales
Autobuses del Centro del Estado de Yucatán, S.A. De C.V.	Comunicaciones y transportes
Automotriz Cuicuilco, S.A. De C.V.	Automóviles y autopartes
Automotriz de Durango, S.A. de C.V.	Automóviles y autopartes
Autotransportes de Pasajeros Mérida Progreso, S.A. De C.V.	Comunicaciones y transportes
BASF Interservicios, S.A. De C.V.	Química
Basham, Ringe y Correa, S.C.	Servicios técnicos y profesionales y Prestación integral de servicios legales
Basham, Ringe y Correa, S.C.	Servicios técnicos y profesionales y Prestación integral de servicios legales
Beltrán Macías y Asociados, S.A. de C.V.	Finanzas y seguros
BP Exploration Mexico Limited	Química
Bravo Sinaloa, A.C.	Otros: Social
BSI Management Systems	Servicios técnicos y profesionales
Business Dimension Management de México, S.A. De C.V.	Consultoría
C.I.E.N. Consultores, S.C.	
Calibraciones Industriales del Puerto, S.A. De C.V.	Otros: Laboratorio de Metrología
Calibraciones Profesionales e Ingeniería S.A. De C.V. (CALPRO)	Servicios
Camara Nacional de Comercio de la Ciudad de México	Comercio y distribución
Cámara Nacional de Empresas de Consultoría	Consultoría





Campus Estado de México del Tecnológico de Monterrey	Educación
Capítulo Mexicano de La Cámara Internacional de Comercio, A.C.	Otros: Organización Empresarial
Casa Camejo, S. De R.L. De C.V.	Comercio y distribución
Casa Tomada, A.C.	Arte y Cultura
CEMEX S.A. De C.V.	Otros: Materiales de construcción
Central de Alarmas Bajalarm, S.R.L. De C.V.	Servicios técnicos y profesionales
Centro de Capacitación y Tecnología, S.C.P.	Otros: Servicio de Capacitación y Asesoría
Centro de Formación Cultural por la Familia y la Paz, A.C.	Educación
Centro de Investigación Aduanera y de Comercio Internacional, A.C.	
Centro de Investigación Internacional del Trabajo CEINTRA, A.C.	Otros: Investigación, asesoría y capacitación en materia sociolaboral internacional
Centro de Negocios G1, S.A. De C.V.	Servicios técnicos y profesionales
Centro Empresarial de Ciudad Victoria, S.P.	Otros: Sindicato Patronal
Centro Empresarial de Mazatlán y del Sur de Sinaloa, S.P.	Comercio y distribución, Servicios técnicos y profesionales y Turismo
Centro Empresarial de Mérida (COPARMEX Mérida)	Otros: Sindicato Patronal
Centro Empresarial de Puebla, S.P.	Otros: Organismo no lucrativo
Centro Empresarial de Veracruz, S.P. (COPARMEX Veracruz)	Otros: Sindicato Patronal
Centro Interdisciplinario para el Manejo de Conflictos, A.C.	Otros: Manejo de conflictos
Centro Mexicano para la Filantropía, A.C. (CEMEFI)	
Centro Nacional de Comunicación Social (CENCOS) A.C.	Otros: Atención de procesos de defensa y promoción de los derechos humanos
CGSTF, S.C.	Consultoría
Chemipack Internacional, S.A. De C.V.	
Children's Corporation	Educación
CINÉPOLIS	Otros: Entretenimiento, exhibición cinematográfica
Cittec México, S.A. de C.V.	Comercio y distribución
CMS Consultores	Otros: consultoría en comunicación y mercadotecnia social, responsabilidad social empresarial, fortalecimiento institucional para organizaciones sin fines de lucro
Comisión Federal de Electricidad, División Centro Sur	Empresas de servicio público
Comité Nacional de Productividad e Innovación Tecnológica, A.C.	Consultoría
Compañía Mexicana de Aviación	Aviación
Compufax, S.A. De C.V.	
Comunicaciones Radioteléfonicas Peninsulares, S.A. De C.V.	Telecomunicaciones
Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM)	Otros: Servicios técnicos y profesionales en materia aduanera y de comercio exterior
Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)	Otros: Sector industrial que representa a todas las Cámaras de la Industrial Nacional
Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX)	Otros: Sindicato Patronal
Confederación USEM	Otros: Servicios y capacitación del empresariado
Consejo Coordinador Empresarial	Otros: Foro del Sector Privado que facilita y gestiona la elaboración de políticas y lineamientos y estrategias que contribuyen al mejor desempeño económico, social y laboral de las empresas y del país en general
Consejo Coordinador Empresarial de Campeche, A.C.	Agricultura, servicios comerciales, comercio y distribución, construcción e ingeniería, bebidas y alimentos, consultoría, comunicaciones y transportes, bienes raíces y turismo
Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación	Empresas de servicio Público
Cooperativa La Cruz Azul, S.C.L.	Materiales para la Construcción
COPACHISA, S.A. de C.V.	Construcción e ingeniería
COPARMEX Estado de México, S.P.	Otros: Sector empresarial



Coparmex Hidalgo, S.P.	Otros: Empresas de todos tamaños y sectores
Coparmex Laguna, S.P.	Otros: Sindicato Patronal
COPARMEX Manzanillo	Otros: Sindicato Patronal
COPARMEX Nuevo León	Otros: Sindicato Patronal
Corporación Durango	Papel y Productos de Madera
Corporación Geo, S.A. De C.V.	Otros: Vivienda
Corporativo Enciso, S.C.	Otros: Servicios de comercio exterior
CUALLI, Consultores en Calidad y Certificación Laboral	Consultoría
Departamento de Ingeniería Ambiental de la Universidad Autónoma de Tamaulipas	Educación
Deport Femat Ochoa, S.A. de C.V.	Comercio y distribución
Desarrollo y Soluciones Estratégicas, S.C.	Consultoría
DICA, S.A. de C.V.	Construcción e ingeniería
DICONSA	
Driescher y Wittjohann, S.A.	
Echeagaray Sanchez & Asociados, S.C.	Otros: Social
El Barreno Eléctrico, S.A. de C.V.	
El Mundo Maya restaurant	Bebidas y Alimentos
Electro Controles del Noroeste, S.A. De C.V.	Servicios técnicos y profesionales
Embotelladoras Arca, S.A. De C.V.	Bebidas y Alimentos
Enrique de Jesús Ayora Méndez	Servicios técnicos y profesionales
Escalera Espinosa y Asociados, S.A. De C.V.	Construcción e ingeniería
Escuela de Belleza Tania	Educación
Estética Unisex Karina	Otros: Belleza Integral
Excelencia y Desarrollo, S.A. de C.V.	Consultoría
Fábrica de Jabón La Corona, S.A. De C.V.	Química
Farmacias Canto, S.A. De C.V.	Comercio y Distribución
Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior, A.C. (FIMPES)	Educación
Felipe Ochoa y Asociados, S.C.	Consultoría
FEMSA	
Flores Merino, Brizuela y Socios, S.C.	Servicios técnicos y profesionales
Foro Consultivo Científico y Tecnológico	Otros: Ciencia y Tecnología
Franquicia de Negocios, S.C.	Otros: Corretaje de negocios
Fundación Castro-Limón A.C. Pro-niñ@s con cáncer	Servicios médicos
Fundación Deportivo Parque España II	Servicios comerciales
Fundación Internacional de Apoyo al Desarrollo Local y Social (FIADELISO)	Otros: Cooperación Internacional al Desarrollo
Fundación Mexicana para la Innovación y Transferencia de Tecnología en la Pequeña y Mediana Empresa, FUNTEC, A.C.	Otros: Fundación para apoyo a las pequeñas y medianas empresas
Fundación mexicana para la Planeación Familiar, A.C.	Servicios médicos
Fundación Sinaloa EcoRegión, A. C.	Empresas de servicio Público
Fundación Zícara, A.C.	Otros: ONG
Gas Natural México, S.A. de C.V.	Empresas de servicio público
Gasolinera Campestre S.A. De C.V.	Petróleo y gas
Gasolinera La Loma, S.A. De C.V.	Petróleo y gas
Gayser Club	Servicios comerciales
Gayser Gym	Servicios comerciales
GCS Conseils	Consultoría
GE Seguros, S.A. de C.V.	Finanzas y seguros
Gelletera de Puebla, S.A. De C.V.	Bebidas y Alimentos
Gerardo Vidal Cruz	Educación
Global Supplier Progress	Consultoría
GNA, S.A. De C.V.	Consultoría
GP Publicidad	Servicios comerciales



Gruma, S.A. De C.V.	Alimentos
Grupado, S.A. De C.V.	Comunicaciones y transportes
Grupo Financiero BANORTE	Finanzas y seguros
Grupo Financiero Scotiabank Inverlat	Otros: Empresa privada dedicada a proporcionar servicios de Banca y Crédito, así como de fondos de inversión y bursátil
Grupo Gamesa, S. De R.L. De C.V.	Otros: Industrial (Fabricación y distribución de galletas, cereales, pan.)
Grupo Gaslo, S.A. De C.V.	Materiales para la construcción
Grupo Gastronómico KAF, S.A. De C.V.	Bebidas y Alimentos y Turismo
Grupo Industrial Lala, S.A. De C.V.	Alimentos y bebidas
Grupo Inmobiliario y Constructor M, S.A. de C.V.	Construcción e ingeniería
Grupo Kaltex, S.A. De C.V.	Textiles
Grupo Nacional Provincial, S.A.	Fianzas y seguros
Grupo Pecis, S.A. De C.V.	Otros: Comercialización de pescados y mariscos
Grupo Posadas, S.A. de C.V.	Turismo
Grupo Ruba, S. A. De C.V.	Bienes Raíces
Grupo Social Nezahualcóyotl, A.C.	Servicios técnicos y profesionales
Grupo Vía Delphi, S.A. De C.V.	Turismo
Grupo Xcaret	Turismo
H. Ayuntamiento de Veracruz	Otros: Sector Público
Hewlett Packard México, S de R.L. de C.V.	
Hipotecaria Crédito y Casa	Finanzas y seguros
Holcim Apasco, S.A. De C.V.	Materiales para la Construcción
Holding Alfil, S.A. De C.V.	Minería y Metales
Hospital San José de Querétaro, S.A. de C.V.	Otros: Hospital y centro médico de especialidades
Hoteles y Restaurantes, S.A. De C.V. (Hotel Perla)	Turismo
IDIKON, S.C.	Consultoría
IMSA-MEX, S.A. de C.V.	Minería y Metales
INDEEX EMPRESARIAL / INDEEX PYMES	Otros: Editorial revista de negocios
Instalaciones y Productos Químicos, S.A. de C.V.	Química
Institucionales Roka, S.A. De C.V.	Otros: Seguridad Privada
Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT)	Otro: Hipotecaria Social y Aportación del Fondo para el retiro
Instituto Tecnológico Superior de Tierra Blanca	Educación
Instituto Universitario del Estado de México (IUEM)	Educación
INTERCERAMIC	Materiales para la Construcción
INTERPROTECCIÓN, Agente de Seguros y Fianzas, S.A. De C.V.	Finanzas y seguros
Jauregui y Alardín	Servicios Técnicos y Profesionales
Jugos del Valle, S.A. De C.V.	Alimentos y Bebidas
Junior Chamber Internacional México (JCI México)	Otros: Organización de jóvenes a nivel mundial
Kraft Foods México	Bebidas y Alimentos
La Peninsular Seguros, S.A.	Fianzas y Seguros
Laboratorios Silanes, S.A. de C.V.	Farmacéutica y biotecnología
Lavahorro lavamaticas	Servicios comerciales
Maderería Valles Grijalva, S.A. De C.V.	Materiales para la Construcción
MANPOWER, S.A. De C.V.	Otros: Recursos humanos
Manuel Villeda Consultores	Consultoría
Mapfre Tepeyac, S.A.	Finanzas y seguros
Marca Prefabricados, S.A. De C.V.	Comercio y Distribución
Mascomex S. A. De C.V.	Comercio y distribución
Maxi Gafas Solei	Comercio y distribución
Medic's Servicios, S.A. De C.V.	Servicios médicos
Mesones Sacristía Puebla	Turismo
Metropolitana Compañía de Seguros, S.A.	Fianzas y seguros



Movilidad y Desarrollo de México, A.C.	Otros: Educación vial y prevención de accidentes de tránsito
MTF S.A. De C.V.	Consultoría
Nadro, S.A. De C.V.	Comercio y distribución
Natividad Abogados, S.C. Asesores de empresas	Consultoría, servicios técnicos y profesionales
Nehm & Coll. Societat der Rechtsanwälte	Consultoría
Nestlé México, S.A. de C.V.	Bebidas y Alimentos
Noedia, S.A. De C.V.	
Novartis Corporativo, S.A. De C.V.	Farmacéutica y biotecnología
Nueva Agroindustrias del Norte, S.A. De C.V.	Otros: Comercialización de insumos agrícolas
OFIX, S.A. De C.V.	Comercio y distribución
Operadora de Tiendas Voluntarias, S.A. De C.V.	Comercio y Distribución
Organización e Información, S.C.	Educación
Pastelería Los Chatos	Bebidas y Alimentos
Patronato del H. Cuerpo de Bomberos Veracruz-Boca del Río, A.C.	Otros: Asociación Civil
Paulina Youth Hostel	Turismo
Pensiones Banorte Generali, S.A. De C.V. Grupo Financiero Banorte	Finanzas y seguros
Pfizer, S.A. De C.V.	Farmacéutica y biotecnología
Pizzas & Pastas Mama Mia	Bebidas y alimentos
Prendamex, S.A. De C.V.	Otros: Servicios financieros (Préstamos con garantía prendaria)
Pricewaterhouse Coopers, S.C.	Otros: Asesoría de Negocios (Auditoría, Impuestos, Legal y Asesoría)
Prisma Hoteles de México	Turismo
Productores Unidos de Río Petatlan, S.A. de C.V.	Agricultura
Productos de Harina, S.A. De C.V.	Comercio y distribución
Profesionales de la Mediación, S.C.	Otros: Despacho Jurídico
Promotora Accse, S.A de C.V.	Consultoría
Promotora Premer, S.A. De C.V.	Servicios comerciales
PRONAT Distribuidora, S.A. de C.V.	Bebidas y Alimentos
Protecto Ambiente Servicios y Suministros, S.A. de C.V.	Otros: Desinfección y Fumigación de Inmuebles
Publicaciones Importantes, S.A. "Negocios y Bancos"	Otros: Editorial
Puerto Gutiérrez y Asociados, S.C.P.	
QBE del Istmo México, Compañía de Reaseguros, S.A. De C.V.	Finanzas y seguros
QS MEXIKO AG	Servicios comerciales
Radiocomunicación de Victoria, S.A. De C.V.	Servicios técnicos y profesionales
Refrigeración Nieto de Acapulco, S.A. De C.V.	Comercio y Distribución
Reluv, S.A. de C.V.	Automóviles y Autopartes
RIQRAS S.A. DE C.V.	Bebidas y Alimentos
Royal & Sunalliance Seguros México, S.A. De C.V.	Finanzas y seguros
Santander Serfin	Bancario
Satélites Mexicanos, S.A. De C.V.	Telecomunicaciones
Seguros Banorte Generali, S.A. De C.V. Grupo Financiero Banorte	Finanzas y seguros
Selecta Servicios de Capital Humano, S.C.	Consultoría
Servicio Trece y Carrera, S.A. De C.V.	Petróleo y gas
Servicios conmutados de Telefonía Pública, S.A. de C.V.	Telecomunicaciones
Servicios Corporativos de Cancún, S.C.	Consultoría
Servicios Integrales de Ingeniería y Calidad, S.A. De C.V.	Otros: Servicios de Ingeniería y Laboratorio de Control de Calidad
Serviporteo del Centro, S.A. de C.V.	Comunicaciones y Transportes
Setha Ingeniería Ambiental, S.A. De C.V.	Consultoría
Símbolo Multimedia	Internet y Comercio por Internet
Sindicato Industrial Autónomo de Operarios en General de Maquiladoras de Reynosa C.T.M.	Otros: Sindicalismo



Solet, Pisos para Lucir	Comercio y distribución
Soluciones de Internet para Negocios, S.A. De C.V.	Internet y Comercio por Internet
SURTICOM, S.A. DE C.V.	Comercio y Distribución
SYSTEC, S.A. De C.V.	Consultoría
Tecnológico de Monterrey Campus Cuernavaca	Educación
TELEDESIC BROADBAND NETWORKS, S.A. DE C.V.	Internet y comercio por Internet
Tips Marketing / Perrin Mercadotecnia y Asociados, S.A. de C.V.	Consultoría
Tortillería El Grano de Oro	Bebidas y alimentos
Transportes PITIC, S.A. de C.V.	
Trivasa, S.A. De C.V.	Materiales para la construcción
Turismo Axial, S.A. De C.V.	Turismo
ULTRAQUIMIA, S.A. DE C.V.	Otros: Fabricación de agroquímicos convencionales y orgánicos
Unión de Campesinos y Colonos de Puebla, A.C.	Otros: Beneficio social a campesinos y colonos de alta marginación
Universidad de la Comunicación	Educación
Universidad Iberoamericana A.C.	Educación
Universidad Insurgentes	Educación
VATVAL, S.A. De C.V.	Consultoría
Viana Descuentos, S.A. de C.V.	Comercio y distribución
Vianney	Textiles, artículos de lujo
VICTER, S.A. De C.V.	Otros: Metalmecánica
Von Wobeser y Sierra, S.C.	
WEB de Acapulco, S.A. De C.V.	Servicios Comerciales
Wyeth, S. A. De C.V.	Farmacéutica y biotecnología
ZARA MEXICO, S.A. de C.V.	Comercio y Distribución
Zimat Consultores Comunicación Total, S.A. De C.V.	Consultoría

Fuente: <http://www.pactomundialmexico.org.mx/default1024.htm>