

CONCLUSIONES

Faurecia Duroplast Nave 3, es una compañía multinacional de la industria automotriz productora de interiores, que opera como planta independiente desde hace aproximadamente 3 años. Esta planta se encuentra en gran crecimiento tanto en cuestiones de personal como de proyectos productivos, y dentro de éste proceso de adaptación que ya ha permanecido por más de un semestre, se ha enfrentado a situaciones difíciles como el retraso constante de sus embarques para con el cliente, por lo que su situación como una planta de maquila o sub-ensamble peligra si no se toman medidas correctivas a tiempo o se emprenden nuevas dinámicas de trabajo.

A lo largo de la presente investigación se han mostrado éstos retrasos, como el síntoma latente, los cuales sencillamente se deben a la carencia del material que se tiene disponible en planta, por lo que éste último punto se ha ubicado como la problemática próxima a solucionarse, descartándose por ende cualquier inconveniencia con el personal, como baja eficiencia, ausentismo, rotación de personal o incluso problemas técnicos.

A lo largo de la investigación se ha mostrado generalizadamente, la forma en que opera la empresa y el departamento de logística donde se han realizado las prácticas profesionales, ya que particularmente en él recae la responsabilidad por los faltantes en materia prima (área de materiales).

Para entender más a profundidad el problema, se ha venido definiendo lo que es el sistema justo a tiempo, una cadena de suministro y una administración integradora de dicha cadena. Con base a ello se ha construido la cadena de suministro propia de la empresa y el desglose de sus actividades respectivas.

Posteriormente, en el diagnóstico se señalaron las diferentes relaciones causales, las cuáles son un sinónimo de zonas de intervención y en las que necesariamente se ha planteado una solución general.

Dicho de otra manera, se buscó desmenuzar la problemática y visualizar desde qué punto en la cadena se necesitarían emprender las medidas correctivas. En contraste, se mencionaron las consecuencias en caso de que el problema persista en un mediano y largo plazo, planteándose también diferentes dimensiones.

Es bueno mencionar que esta nave de corte y costura, tiene grandes posibilidades de solucionar sus retrasos de embarque, ya que las variables participantes son potencialmente manejables, siempre y cuando se establezcan e implementen el conjunto de actividades propuestas a la brevedad, evitando un futuro desgaste en la relación con el cliente.

Para finalizar quiero puntualizar que esta experiencia de prácticas ha sido enormemente gratificante, en ambos sentidos, tanto en el profesional como en el personal; ya que he podido desarrollarme en el área de comercio exterior que esta muy relacionada con mi Licenciatura en Administración de Negocios Internacionales. Por lo que no descarto extender mis estudios futuros en ésta materia.

Personalmente, mi experiencia como practicante me ha llevado a entablar buenos lazos de amistad y compañerismo con personas de profesiones y perfiles diferentes al mío, pero sobre todo con mucha experiencia para compartirme, por lo que he quedado muy satisfecha de mi aprendizaje perteneciendo al Grupo Faurecia, decisión que desde su inicio representó un reto y que al día de hoy no tan sólo ha fortalecido mis conocimientos profesionales, si no también ha mejorado mi actitud de servicio para con los demás y me ha contagiado la pasión hacia el automóvil.