

# **Capitulo 5:**

# **Conclusiones y**

# **Recomendaciones**

## **Capítulo 5: Conclusiones y Recomendaciones**

### **5.1 CONCLUSIONES**

La empresa se encuentra en un estado de decisión importante, en el cual se tendrán que balancear de manera estratégica las soluciones posibles en la problemática de abastecimiento.

Es importante precisar que para contar con el amplio desempeño de la empresa en cuestiones de abastecimiento se tienen que resolver los problemas de control que se tienen, ya que al hacer esto, Berica podrá ser capaz de desarrollar nuevas estrategias para diferentes áreas en la misma. De esa manera se tendrán flujos de efectivo eficaces, en donde se podrá manejar el dinero de una manera adecuada, sin tener gastos innecesarios. Solo de esa manera se podrá invertir en las áreas claves que permitirán el crecimiento constante de la empresa.

La alternativa de solución que se dio dentro de las alternativas recomendadas, acerca de la Revisión Periódica de Inventarios, se asemeja a un Sistema Justo-a-Tiempo, ya que se enfoca a una disminución de inventarios para no contar con mercancías costosas en su manutención. No obstante el sistema recomendado no podría ser Justo-a-Tiempo en su totalidad, ya que aunque este ofrece eficiencia para el manejo de inventarios, para implementarlo de forma terminante, se tendrían que reducir los tiempos de entrega entre la empresa y los proveedores, misma reducción que tendría un costo muy alto, y dejaría de ser una solución viable.

La compañía actualmente no cuenta con las posibilidades de implementar sistemas de control costosos, ya que se encuentra, como se comentó anteriormente, en una etapa de reestructuración, y necesita a corto plazo destinar recursos económicos en diferentes rubros internos y externos.

A lo largo de este proyecto, se determinó el problema de la empresa y se analizaron los factores involucrados en la problemática, y como se puede lograr el abastecimiento equilibrado que la empresa necesita. Descubrimos que el problema tiene distintas alternativas que pueden ser aplicadas y que desde el comienzo de la nueva administración, la preocupación por solucionar la problemática es grande y desea erradicarlo en el menor tiempo posible. Para la solución del problema se realizaron nueve diferentes alternativas y como se pueden aplicar. De acuerdo a un profundo estudio, donde consideramos las ventajas y desventajas de cada una de las alternativas sugeridas, elegimos las que se consideran como “Alternativas Estratégicas”, las cuales consisten en: Sistema de Revisión Periódica de Inventarios, Creación de una Red de Proveedores y Contratación de una Agencia de Logística.

Para poder llevar a cabo esta táctica indispensable involucrar a todas las áreas de la empresa para su ejecución y que en conjunto, el personal y los proveedores demás involucrados que lleguen a interactuar en esta estrategia, den un paso al frente para seguir mejorando las condiciones de la compañía y de quienes la conforman.

### **5.2 RECOMENDACIONES**

Para el óptimo desempeño de las actividades de la empresa es importante tomar en cuenta los problemas que atrasen la implementación de las alternativas estratégicas, ya que no se debe confundir la raíz del problema principal con las consecuencias del mismo. Así se podrán aprovechar las situaciones favorables para buscar oportunidades necesarias para mejorar el accionar de la empresa.

- Todas las actividades deben de planearse de acuerdo al cronograma previamente visto y de manera simultánea pero en el orden señalado, sin olvidar la dependencia que tiene cada una de ellas para llegar al final esperado.

- Refiriéndose a la Red de Proveedores, la recomendación recae en no tener una alta dependencia en cuanto los proveedores con los que se cuenta hoy en día en la empresa.
- Comenzar con un plan de incentivos para el personal de todas las áreas de la empresa.
- Llevar a cabo un ahorro de recursos para la inversión a futuro en tecnología de información para el control de otras áreas.
- Se recomienda planear a largo plazo un departamento de Comercio Exterior, ya que las actividades actuales de la empresa, se basan en importaciones constantes.
- Berica debe de aprovechar las ventajas que le proporcionan las innovaciones que pueden ofrecer los proveedores, para lograr un abastecimiento de manera global.