

## **CAPÍTULO 4**

### **CONCLUSIONES**

La empresa en que se realizaron las prácticas profesionales fue Prefixa Vision Systems S.A. de C.V.. Durante el desarrollo de las mismas, al analizar las necesidades de la empresa, determiné que en primera instancia era necesario contar con una dirección determinada previamente establecida, por ello se planteó el proyecto de elaborar un proceso de planeación estratégica objeto de esta tesis y que serviría tanto para la dirección de la empresa como para ingresar en la financiamiento “Apoyo a Emprendedores”

El resultado del proyecto es satisfactorio, ya que cumplió con los objetivos planteados en un principio:

- Ayudar a definir el rumbo de la empresa a largo plazo.
- Contar con los requisitos para entrar al programa “Apoyo para Emprendedores”
- Identificar las capacidades que le empresa debe agrupar para ser exitosa en el mercado.

Esta propuesta de solución la recomiendo porque además de cumplir con los objetivos antes mencionados el proyecto de planeación estratégica ayuda a la empresa a:

- Concretar y orientar esfuerzos de los empleados al tener una guía y saber hacia dónde va la compañía.
- Definir proyectos concretos en cada área alineados con una visión común.
- El proceso de planeación estratégica debe de involucrar a cuanta gente como sea posible, por ello promueve la comunicación interna y la interacción entre diferentes áreas.
- Motivar al personal al formar parte del proceso de planeación.

- Evita problemas financieros al saber en qué se va a invertir y crear presupuestos.
- Al hacer en análisis externo se alerta sobre amenazas, por lo tanto, te anticipas a problemas.
- Las decisiones se toman con mayor información, cuestión que hace a la empresa más eficiente pues se elimina la improvisación.
- Reduce costos.
- Se crea una empresa proactiva que puede definir su propio futuro pues la empresa puede influir en actividades en lugar de sólo responder.

Como se puede observar la planeación estratégica trae consigo varias ventajas que podrían ayudar a Prefixa a consolidarse como una empresa más fuerte, por ello recomiendo la revisión periódica del proceso de planeación estratégica. Además la elaboración de este trabajo en particular sirve como requisito para entrar al financiamiento de Nacional Financiera, que de obtenerlo desahogaría la situación financiera actual de la empresa, situación que se suma a las ventajas.

Por otro lado, disfruté su proceso de elaboración pues me ayudó a desarrollarme profesionalmente al aplicar prácticamente conceptos que había estudiado en clase como identificar un problema, presentar una propuesta de solución, desarrollo de un proyecto de planeación estratégica, etc. Conjuntamente el proyecto ayudó en mi desarrollo personal pues conviví con mis compañeros de trabajo y puse en práctica técnicas de liderazgo al estar dirigiendo algunas juntas de participación y moderando al grupo de empleados de Prefixa.

Finalmente, realizar este trabajo me dio la oportunidad de descubrir la importancia de que, no sólo Prefixa, sino todas las empresas realicen planeaciones estratégicas pues maximiza los recursos tanto materiales como humanos y esto redundará en la posibilidad de obtener mejores resultados y contribuye a que la empresa permanezca en el tiempo.