



CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Introducción

A lo largo de este capítulo se presentan los resultados obtenidos de la aplicación de las metodologías desarrolladas en este proyecto de tesis. De igual forma se desarrollan las respectivas conclusiones para cumplir con el objetivo general de este proyecto de tesis.

5.2 Resultados y Conclusiones

Como se mencionó en el primer capítulo, el objetivo de este proyecto es el de elaborar un procedimiento para el control de inventarios de la empresa, con la mínima inversión.

Para esto fue necesario analizar los diferentes modelos de inventarios y aplicarlos a las condiciones actuales de la empresa. En el capítulo IV se desarrollaron algunos de ellos y el método que presentó mejores resultados fue el Modelo II.

El modelo propuesto indica que el punto de reorden estará por arriba de la demanda durante el tiempo de entrega en un 95% de las veces, lo que significa que solo el 5% de las ocasiones que el cliente desee comprar los tacos, no se contará con la cantidad necesaria para satisfacer su demanda.



Los objetivos específicos de este proyecto de tesis se presentan nuevamente:

- 1) Pronosticar la demanda de cada tipo de taco.

- 2) Establecer los niveles necesarios de carne en inventario para garantizar el abastecimiento de la misma.

Para lograr el cumplimiento del objetivo 1, se probaron 10 métodos de pronósticos diferentes, los cuales se presentaron en el capítulo V. Como se pudo ver en dicho capítulo, se seleccionó el modelo que proporcionara el error mínimo. Debido a que se tomaron en cuenta los datos de solo un mes, se recomienda renovar y alimentar los programas constantemente con información actualizada para mejorar los resultados de los mismos.

Con el modelo propuesto de control de inventarios, se cumple el objetivo 2. Estableciendo así los niveles de carne necesarios en inventario para satisfacer la demanda durante el tiempo de entrega de los pedidos.

Otra utilidad del modelo radica en la capacidad de informar al encargado de la necesidad de comprar si el nivel de inventario ha bajado hasta el punto de reorden.

Debido a la falta de tiempo para desarrollar este proyecto y el hecho de que la empresa no cuenta con ningún sistema similar para comparar los resultados, no fue posible



reportar resultados referentes a las mejoras que se obtengan de la aplicación de este sistema.

5.3 Recomendaciones

Tomando en cuenta que los modelos de pronósticos propuestos son diarios, éstos deben objeto de revisión continua y mejora para lograr que la información usada sea actual, a fin de que los resultados tengan validez.

En resumen, los pronósticos y el procedimiento, hacen de este proyecto una buena solución del problema que presenta la empresa en materia de control de inventarios. Este proyecto sirve de base para futuros estudios de la demanda de la empresa y del control de sus inventarios.