ANEXO A

PLAN DE ACTIVIDADES

Nombre de la Empresa:	Bordadora San Francisco
Proyecto:	Estudio de herramientas de Lean Manufacturing factibles de aplicación
Responsable del Proyecto:	Alejandra Rasgado González. Irma Jacqueline Rosario Terrés.
Duración:	5 meses
Fecha de Inicio:	6 de Noviembre de 2006
Fecha estimada de Término:	6 de Abril de 2007
Horario:	Disposición de la empresa. (L a S)
Lugar:	Planta de la Empresa
Situación Actual:	Falta de recursos necesarios en el lugar de trabajo. Problemas en los tiempos de Entrega. Desorganización en planta y almacén del área de bordado.
Situación Deseada:	Reducción de tiempos de entrega mediante herramientas : 5's, controles visuales, indicadores gráficos y programa de producción.
Objetivo General del Proyecto:	Mejorar las condiciones productivas del sistema de bordado eliminando desperdicios en los productos manufacturados y disminuir los retrasos en las entregas.

ESTRATEGIAS	TAREAS	RESPONSABLE	Noviembre				%	Diciembre				%	Enero				%	Febrero				%	Marzo				%	Abril			
			1	2	3	4	Avance	1	2	3	4	Avance	1	2	3	4	Avance	1	2	3	4	Avance	1	2	3	4	Avance	1	2	3	4
Recopilar la información necesaria para poder utilizar las herramientas	1.- Estudiar la información necesaria	Alejandra y Jacqueline	■	■																											
	y relevante de las herramientas a usar																														
	2.- Platicar con directivos para obtener la información necesaria.	Lic. Isabel De Jesús R.		■																											
	3.- Análizar retrasos en las entregas y costos actuales.	Alejandra y Jacqueline			■	■																									
	4.- Crear formatos para la recolección de datos de los problemas.	Alejandra y Jacqueline			■	■																									
	5.- Hacer un diagrama causa-efecto (Ishikawa)				■																										
Medición de tiempos de ciclo.	1.- Medir los tiempos de ciclo	Alejandra y Jacqueline						■	■						■	■															
	2.- Juntar información obtenida	Alejandra y Jacqueline						■	■						■	■															
	3.- Hacer una lista de información para operadores.	Alejandra y Jacqueline						■	■	■					■	■		■													
Observación del almacén del área de bordado.	1.- Hacer un estudio de la distribucion del almacen.	Alejandra y Jacqueline																	■	■											
	2.- Recopilar información de los diferentes tipos de materiales.	Alejandra y Jacqueline																■													
	3.- Estudio de ordenes en el almacen del área de Bordado.	Alejandra y Jacqueline																	■	■											
	4.- Hacer una lista de informacion para operadores de almacen.	Alejandra y Jacqueline																■	■	■	■										
Programa de las 5's, Controles Visuales y Programa de Producción	1.- Diseñar la documentacion necesaria.	Alejandra y Jacqueline																					■	■							
	2.- Analizar las necesidades en el almacen y planta.	Alejandra y Jacqueline												■	■								■								
	3.- Diseñar el plan de 5's.	Alejandra y Jacqueline																					■	■	■	■					
	4.- Diseñar el plan de Controles Visuales.	Alejandra y Jacqueline																					■	■	■	■					
	5.- Diseñar el programa de producción	Alejandra y Jacqueline																					■	■	■	■					
Presentar a los directivos el proyecto y los beneficios a obtener.																															
	1.- Presentacion en Power Point	Alejandra y Jacqueline																										■			