

CAPÍTULO V

Implementación.

Como parte de los alcances y limitaciones de éste documento, la implementación de las propuestas de solución depende del tiempo disponible que se tenga hasta antes de terminar y completar con todas y cada una de ellas.

Como parte de la estrategia de implementación se realizó primero una presentación a jefes del área de operaciones en el secuenciado y planeación SEGLO el día 13 de Marzo del 2009 con el objetivo de convencer y mostrar cada una de las alternativas de solución así como el método que se siguió para llegar a ellas. Al término de la presentación las personas de la operación del área de secuenciado al igual que la planeación decidieron que, sí era posible implementar las alternativas propuestas.

Se acordó que los elementos a implementar serían los siguientes:

- Nuevo método de trabajo escrito.
- Nueva verificación tipo cruzada.
- Nueva distribución de materiales conforme al nuevo Layout.
- Cambio de ayudas visuales.
- Nuevo carro de supermercado

Por efecto de estrategia por parte de las personas que estuvieron en la presentación les pareció prudente empezar por la redistribución de los materiales junto con las nuevas ayudas visuales.

5.1 Primera etapa de la implementación.

El 16 de Marzo del 2009 se llevó acabo la primera parte de la implementación la cual consistió en la nueva distribución de materiales en la cual se les asignó una nueva ubicación al 90% de los materiales, después de haber cambiado los materiales según el layout propuesto se les agregó a cada uno de ellos las nuevas ayudas visuales las cuales contienen el grupo al que pertenece el material.

En conjunto se hizo la impresión final de 228 páginas a color entre las cuales incluía señalización de las distintas zonas así como de los nuevos pasillos de seguridad.

La implementación del cambio de materiales y de cambio de ayudas visuales tuvo una duración total de 4 horas en las cuales participaron:

- 2 operadores logísticos
- 2 personas montacarguistas.
- Supervisora del área de secuenciado PQ-34
- 1 persona por parte de planeación encargada de la impresión de las ayudas visuales

Para efectos de reducción de gastos, los jefes así como la supervisora del área se pusieron de acuerdo con los operadores y se manejaron las cuatro horas extras como tiempo de guardia para los mismos operadores. De esta forma no hubo costo extra para esta etapa de la implementación. De igual forma las impresiones fueron hechas por parte de planeación SEGLO y su costo se toma dentro de lo que tienen presupuestado normalmente para impresión de ayudas visuales.

Por parte propia se hizo la impresión del nuevo layout a colores al igual que la relación a colores de materiales-grupos (ANEXOS 4.4 y 4.5) en tamaño tipo plotter con un costo total de 48 pesos. El motivo principal de la impresión se debió a que las ayudas visuales al igual que los colores que tienen cada uno de los grupos pueden ser apreciados en el layout al igual que en la relación de materiales-grupos con el fin de ubicar con mayor facilidad los materiales en la nueva distribución, esto se busca sea más funcional y una ayuda a personas nuevas en el área u operadores sin experiencia.