

Contents

Introducción:.....	3
La PyME en el contexto de México.....	5
Factores que afectan a las PyMEs.....	6
Factores internos.....	6
Factores Familiares:.....	7
Factores de mano de obra:.....	8
Habilidades del director:.....	8
El director y la transferencia de conocimiento como factor interno.....	9
Factores Tecnológicos:.....	12
Ventajas de las PyMEs como factor interno de crecimiento.....	13
Factores externos.....	13
Burocracia para abrir una empresa en México.....	14
Uso de internet para simplificación de trámites:.....	15
Sector Informal como factor externo.....	16
La globalización como factor que afecta en las PyMEs.....	18
Financiamiento.....	19
Plan de negocios como estrategia y herramienta para obtener financiamiento.....	24
Metodología para el Análisis Financiero para PyMEs.....	27
Método a seguir:.....	29
Posibles problemas:.....	30
Razones financieras.....	31
Estructura de Capital.....	39
Grado de Apalancamiento Operativo y Grado de Apalancamiento Financiero (GAO y GAF).....	40
Prima con Riesgo y sin Riesgo.....	42
Análisis de Flujos de efectivo para proyectos de la PyME.....	43
Caso empresarial Ozone Spa Center:.....	49
Metodología:.....	49
Descripción y Diagnostico.....	50
Resultados de la evaluación del potencial competitivo en PyMEs basado en el esquema de capacidades internas.....	51
Análisis Financiero.....	67
Propuestas:.....	78
Conclusiones:.....	84
Anexos:.....	87
Referencias.....	110