

Conclusiones

Como nos dimos cuenta, todos los objetivos de la tesis se cumplieron de manera exitosa. Se redujeron inventarios, aumentó la rotación y se disminuyeron los costos, las maniobras y el tiempo requerido para el movimiento de la materia prima, así como también se mejoraron los procesos de inventarios y programación de pedidos. Por último se logró una comunicación con proveedores y su compromiso con el cumplimiento de la demanda de la siguiente manera:

Minimización de maniobras y tiempo requeridos

Se les da entrada y salida a los materiales en la interfaz del sistema, por lo tanto, ya no se deben hacer inventarios físicos diarios, sino uno por periodo. Al mismo tiempo, esto ayuda a no perder tiempo pasando los inventarios del papel a la computadora. Ya no se verificará el inventario antes de hacer la programación ya que estará en línea, es decir, siempre actualizado. No se perderá tiempo en buscar en hojas o en archivos el comportamiento del almacén ya que se podrá extraer todo tipo de reportes necesarios del sistema.

Al recibir la materia prima en grupos consolidados disminuyó el número de viajes diarios, por lo tanto, se reduce el tiempo y las maniobras de recepción. También al recibir grupos consolidados llega material de diferentes tipos pero que se encuentran en el mismo andén, por lo tanto, las maniobras de almacenamiento también se reducen al no tener que sacar la materia prima de los andenes mas que una sola vez. Así también, al programar los pedidos ya no debe verificar uno a uno los materiales. Ahora bien,

como los consolidados están perfectamente igualados en días de existencia, sólo basta verificar los grupos y esto reduce el tiempo necesario para dicha tarea. En lugar de verificar 200 materiales se verifican 20 grupos consolidados.

Por último, los materiales se distribuyeron en el almacén de tal manera que el despachador tuviese acceso a la materia prima de una forma más eficaz en la cual no tuviera que ejercer tanto esfuerzo físico. De esta manera, se colocan más tipos de materia prima en el rango donde puede llegar el carrito poniendo lo más pesado en lugares donde el montacargas no tiene problemas de acceso y, finalmente, lo más ligero en lugares donde el despachador no tiene otra alternativa más que cargar la materia prima.

Reducción de inventarios y aumento de la rotación de la MPEE

Al tener la información veraz y oportuna de los inventarios y al formar grupos consolidados, la cantidad a ordenar disminuyó, ya que en lugar de tener un camión de un solo producto ahora se hace el pedido de varios tipos de materia prima y al tener los inventarios actualizados no se corre riesgo de quedarnos sin materia prima. Por lo tanto, al tener una disminución en la cantidad a pedir el material tiene mayor rotación y se utiliza menos espacio del almacén.

Mejoras en procesos

El proceso de inventarios del almacén cambió con el uso de software ya que el inventario esta en línea. Con el uso de la red inalámbrica ya no se deben hacer los inventarios diarios ni actualizar el Kardex todos los días y mucho menos tener la

documentación en papel. Ahora todo el proceso está actualizado y la información está completa en la red. También se pueden visualizar reportes que ayudan a la toma de decisiones.

Por otro lado, también se hizo más eficiente el proceso de la programación de los pedidos, como se mencionó anteriormente. Antes era necesario verificar una extensa lista de materiales y cuando se identificaban los que tenían pocos días de existencia se comprobaba la veracidad del inventario. Al tener el sistema de planeación y control de pedidos, sólo es necesario verificar los grupos consolidados y automáticamente nos arroja la cantidad a ordenar. Tampoco es necesario hacer cálculos y como esta cantidad a ordenar no varía mucho en cada pedido debido a que se nivelan los días de existencia, se puede estimar la frecuencia y cantidad aproximada a pedir de cada materia prima, lo cual sirve a los proveedores para poder comprometerse en el cumplimiento de la demanda.

Disminución de costos

Los costos se redujeron principalmente de tres aspectos. El primero de ellos es provocado por la disminución de horas hombre, ya que como vimos anteriormente, trabajos que requerían todo un turno; ahora al reducirse las maniobras sólo les llevará cinco horas. La segunda es provocada por la disminución de costo en los fletes, ya que como se vio en el capítulo 7, el costo de fletes se reducirá un 20% aproximadamente. Por último, al reducir la cantidad de material dentro del almacén el costo por mantener inventarios también se redujo un 10% como se observó anteriormente en el capítulo 5.