

## Capítulo 4 Introducción a las soluciones

Una vez hecho el análisis sobre los procesos actuales y la problemáticas detectadas, llega la etapa en que se identifican las oportunidades de mejora y los campos en que se pueden aplicar. He diseñado tres soluciones independientes, pero al aplicar las tres se solucionan los problemas antes mencionados:

1. La primera es *una redistribución del almacén de MPEE* en esta se buscó la manera de facilitar el manejo de la materia y reducir el riesgo de una contaminación cruzada entre los materiales tomando en cuenta características como: el consumo promedio y el tipo de materia prima y el SKU. Con esto se tendrá acceso a todas las materias primas de una manera más eficiente, e disminuirá el esfuerzo físico en el manejo de la materia prima y se asegurara la calidad de la materia prima.
2. Diseñe un *Sistema de planeación y control de pedidos basado en grupos consolidados*. Esto para no perder tanto tiempo al planear los pedidos de materia prima y minimizar los costos que se generan. Busque la manera de seguir la filosofía Justo a Tiempo (filosofía de trabajo que busca eliminar los desperdicios, satisfaciendo las necesidades de los clientes con una mejora continua) reduciendo la cantidad a ordenar. Logrando un mejor aprovechamiento del elemento humano, disminuyendo los costos de almacenaje y reduciendo el espacio que se utiliza para el almacenaje de las materias primas.

3. Diseñe una propuesta de *inventario con tecnología inalámbrica*. Esto con la finalidad de tener información veraz y oportuna. Así en el momento que el almacenista decida programar los pedidos, los inventarios estén actualizados. Otra ventaja es el no tener personal efectuando los inventarios físicos diarios ya que como se menciona anteriormente cuando en una empresa se llega a manejar número importante de productos, o variedades de un mismo producto, por regla general necesitará automatizar el control de sus inventarios con el fin de conocer de manera veraz y oportuna las cantidades de materias primas.

La tercera solución *inventario con tecnología inalámbrica* como se menciona anteriormente, se diseñó sólo la propuesta, es decir, no se ha llevado a cabo en el almacén debido al costo inicial que esta representa. Cabe mencionar que Bimbo compró un sistema de planeación de los recursos de la empresa (ERP por sus siglas en inglés) llamado Oracle y éste sistema en un futuro controlará los inventarios de piso en el almacén. Estos sistemas son tan extensos que se implementan por partes, empiezan por lo general a lo específico por lo tanto no se podría estimar el tiempo que llevara a este sistema controlar los inventarios.

La propuesta tiene que ser evaluada por el corporativo, tienen que decidir si el costo del software se paga en el tiempo que falta para que Oracle controle los inventarios de piso en el almacén., Menciono solo los costos del software debido a que el hardware es compatible con Oracle y se tendrá que adquirir de cualquier manera en un futuro.