



---

## Capítulo 1. Historia y descripción de San Luis Rassini

### 1.1 Historia de San Luis Rassini

Históricamente hablando tenemos que fue en 1929 en la ciudad de México en un pequeño taller mecánico en el cual se reparaban muelles donde tiene su nacimiento lo que ahora se conoce como una de las mas importantes empresas de fabricación de componentes de alta tecnología para sistemas de frenos y suspensiones; para 1951 se comienza sus labores la primera planta productora de muelles que se ubicaba en Ecatepec (municipio del Estado de México), aquí ya no únicamente se hacía el cambio de muelles sino que también se satisfacía la demanda de los fabricantes de vehículos; para 1970 se hace el primer embarque de muelles para el mercado norteamericano.

En 1974 se construye la primera planta de muelles en Piedras Negras, Coahuila; el objetivo de este proyecto fue el de abastecer al 100% el mercado norteamericano y con esto Rassini daba su primer paso hacia la internacionalización; durante el resto de la década de los setentas un grupo de inversionistas compra la mayor parte de las acciones y el capital de Minas de San Luis (empresa que cotizaba en la Bolsa Mexicana de Valores) con esto se daba origen a Industrias Luismin; que uno de sus objetivos principales era el de contribuir con el desarrollo de México en cuanto a la creación de empleos y la protección y agudización de las exportaciones.

Durante los años 80's se construye una planta de resortes en Piedras Negras, después en 1984 se reestructuró la organización para poder constituirse oficialmente como Corporación Industrial SAN LUIS, S. A. de C. V. , también se establece un Centro de



desarrollo Tecnológico en Ann Arbor, Michigan, E. U. A. Antes de la entrada del Tratado del Libre Comercio con E. U. A. y Canadá, la corporación adquiere a Rassini, quien ya contaba con una planta en Xalostoc, Estado de México, dos en Piedras Negras, Coahuila y una oficina de diseño, ingeniería y servicio al cliente en Michigan, E. U. A.

En los 90's Rassini comienza con la ampliación de la planta de muelles en Piedras Negras e inicia la operación de la planta barras de torsión y otra de resortes, en el noventa y uno debuta en el mercado con dos nuevos lanzamientos, dos productos innovadores, muelles parabólicas y barras de torsión, al años siguiente el centro de desarrollo tecnológico se reubica en Plymouth, Michigan, para estar mas cerca de Detroit que era en esos momentos el corazón de la industria automotriz norteamericana. El año del 1994 fue de suma importancia para Rassini debido a que la división de muelles fue la mayor fabricante del mundo en su rango, con esto lograron un alto nivel de competitividad, tecnología y servicios al cliente; también se integra a operaciones la empresa de Bujes y Autopartes que hoy en día se conoce como BYPASA y se adquiere la planta auto manufacturera que en los años siguientes de vuelve el Desarrollo Industrial de SAN LUIS Rassini Freno; por otra parte SAN LUIS se vuelve la empresa industrial con mayor índice de exportaciones y Rassini por su lado comienza una nueva línea de productos para la industria automotriz, las barras de cajuela y barras estabilizadoras. A mediados de esta década es cuando se cambia la razón social de la organización quedando como SAN LUIS Corporación y SAN LUIS Rassini como la División de Autopartes.

Al tiempo San Luis Rassini hace negocio con la empresa Brembo, de Italia quien es era el líder mundial en el desarrollo y venta de frenos de alta tecnología, así mismo amplía su alianza con NHK Spring de Japón, al hacer la adquisición de dos empresas fabricantes



de sistemas y componentes de suspensiones automotrices de Brasil, que ahora son conocidas como Rassini NHK Auto pecas. En noviembre de 1997 se inaugura otra fabrica de muelles para vehículos ligeros en Piedras Negras, por otra parte las dos plantas de Brasil obtienen la certificación QS-9000 y con esto el 100% de las plantas de SAN LUIS Rassini presumen este titulo y con esto un reconocimiento a nivel internacional . Los productos que se trabajaban en estos años ya se ocupaban en el 70% de los vehículos de utilidad deportiva que se vendían en el mercado norteamericano. En 1999 se obtiene la certificación VDA 6.1 cuarta edición, con nivel "A".1 y se consolida el negocio de suspensiones como el mayor producto mundial de muelles para camionetas.

Para el nuevo milenio se anuncia la inversión de 70 millones de dólares por SAN LUIS Corporación que se hará efectiva en los siguientes tres años; también se hace una inversión de aproximadamente 5 millones de dólares la cual es utilizada por el Centro de Desarrollo Tecnológico para poder satisfacer los nuevos requerimientos a los que se enfrenta en estos tiempos, esta inversión será utilizada para iniciar una etapa de crecimiento, instalando diversos equipos de pruebas y software, para poder ofrecer a sus clientes los últimos adelantos en servicios técnicos y de investigación y desarrollo. En 2002 se hace la venta del negocio minero para poder dedicarse únicamente al negocio de auto partes que representaba el 88% de sus ingresos.

## **1.2 Descripción de la Empresa**

El proyecto de tesis que se presenta se realizó en San Luis Rassini Frenos, que se ubica en San Martín Texmelucan, Puebla, siendo esta empresa uno de los proveedores líderes en América del Norte y del Sur de auto partes de alta tecnología para las empresas



fabricantes de vehículos (OEMs por sus siglas en inglés); esta provee componentes para sistemas de suspensión y frenos de la más alta tecnología y calidad, enfocado principalmente a camionetas pick-up, minivans y automóviles.

Dicha empresa consta de los departamentos de logística, fundición, diseño de producto, administración de recursos, recursos humanos, ingeniería, por mencionar algunos, este ultimo dividido en ingeniería industrial, ingeniería de procesos, ing. de producto y métodos de empaque. Este proyecto esta a cargo del departamento de Ingeniería Industrial, y se debe a que se esta haciendo una separación de la planta de procesos y fundición (Big-Three), esto es por que se quiere que la planta de Big-Three sea únicamente un almacén de casting y por lo tanto se deben pasar todas las líneas de la planta de procesos a lo que se conoce como DOMO, lugar en el cual ya se encuentran las líneas de maquinado, de ensamble, un almacén y un espacio el cual se le renta a la empresa BREMBO. En el Domo de maquinado se cuenta con 26 líneas, tanto manuales como automáticas, las cuales requieren de surtimiento y levantamiento de casting, rebaba, por mencionar algunas actividades.

En una breve descripción de la planta de maquinado se puede decir que se tienen dos líneas de ensamble, la de ensamble manual es la 700 y la 711 de ensamble automático, las líneas restantes se dedican a las tres operaciones básicas de proceso las cuales son la 10 que es la operación de desbaste, la 20 donde se hace el semiacabado a las piezas y por ultimo la 30 que es donde se da el acabado, después de eso las piezas son balanceadas, fechadas ( se les marca la fecha del día en que son maquinadas), se empacan y se embarcan. La maquinaria con la que se trabaja es EMAG Y OKUMA, y se fabrican discos integrales, ventilados, sólidos y de tambor.



En lo que se refiere a las jornadas de trabajo, existen tres turnos (matutino, vespertino y nocturno) y tienen el siguiente horario, el matutino es de 7 de la mañana a 3 de la tarde, el vespertino de 3 de la tarde a 11 de la noche y el nocturno de 11 de la noche a 7 de la mañana, cada turno es de ocho horas de las cuales se toma media hora para comer, los operadores de los montacargas se van rotando de turno cada mes, es decir al cumplir un mes de trabajar en el turno de en la mañana un operador se debe cambiar a otro turno ya sea el vespertino o el nocturno; en cada turno hay 7 montacargas de los cuales dos pertenecen específicamente al área de embarque y los otros 5 se dedican a atender las necesidades de las línea del Domo.

### **1.3 Visión y Misión de la Empresa**

#### ***La visión de San Luis Rassini Frenos es:***

“Ser el mejor entre los mejores proveedores de soluciones para la industria automotriz, creando valor para nuestros accionistas, clientes, empleados y comunidad”.

#### ***Y tiene como misión:***

“Seguridad haciendo de San Luis Rassini una empresa de calidad, competitiva y rentable”.

En Plymouth, Michigan se cuenta con un centro de desarrollo tecnológico, y con 7 localidades productivas en los Estados Unidos de América, México y Brasil, en este año para dar y garantizar a sus clientes calidad, competitividad, innovaciones y superar sus expectativas invirtió en equipos de alta tecnología mas de \$360 millones de dólares; cabe



mencionar que San Luis Rassini provee más de 50 plataformas de sus principales clientes, entre estos tenemos a General Motors, Ford, DaimlerChrysler, Nissan, Toyota, BMW, Mercedes Benz, etc.

Dada la gran trayectoria de esta empresa fue posible la realización de este proyecto pues se desea continuar con la excelencia y prestigio que se tiene.