



CAPÍTULO 1

PROPÓSITO DEL PROYECTO

1.1. Introducción

La cadena de industrias de fibras-textil-vestido es un sector estratégico en México, por su importante contribución al PIB, las exportaciones, las inversiones y la generación de empleo.

Esta cadena productiva, integrada por los eslabones de fibras químicas, textiles y confección, representa la cuarta actividad manufacturera más importante de México.

No obstante, el peso específico que tiene en la industria nacional y de manera particular en la industria manufacturera, en los dos últimos años esta cadena ha enfrentado una situación crítica, debido al incremento de la competencia internacional.

La agudización de la competencia por los mercados se ha dado especialmente con países que no compiten con las mismas reglas laborales, ambientales y de apoyos de sus gobiernos. Por tal motivo el proyecto de tesis está enfocado a un elemento de esta cadena, la industria textil, ya que para mantenerse en el mercado es necesario localizar y atacar los puntos críticos desde su interior para dar soluciones que lleven a este sector a seguir siendo competitivo.

1.2 Objetivo General

El Proyecto de Tesis tiene como objetivo general aumentar la productividad del departamento de Hilatura de la empresa Nova Distex S.A. de C.V., a través de un nuevo método de trabajo.



1.3 Justificación del Proyecto

Se seleccionó el departamento de Hilatura debido a 3 aspectos, con los cuales la empresa mide su productividad: el primero es el alto porcentaje de desperdicio que se produce, el segundo es el tiempo de ciclo de una bobina y el último es el factor humano.

Para fines del proyecto, se estudiará a fondo la influencia que tiene el factor humano hacia las máquinas, analizando y proponiendo alternativas que permitan mejorar la productividad del departamento de hilatura, ya que la empresa ha expresado que el operador descuida las máquinas hiladoras debido a que ocupa la mayor parte de su jornada laboral transportando contenedores vacíos y trayendo contenedores llenos del departamento de Estirado al departamento de Hilatura para alimentar la maquinaria, desatendiendo las unidades de las máquinas hiladoras y provocando así un alto nivel de unidades paradas que llevan a una baja productividad. Por lo tanto se realizarán dos Muestreos de Trabajo; el primero tiene como objetivo conocer las actividades que desempeña el operador y el segundo se enfoca en el estado activo o inactivo de las máquinas hiladoras.

Actualmente no se cuenta con elementos de control que permitan administrar los recursos de la empresa, generando así una falta de confiabilidad en los datos manejados entre departamentos, para esto se propondrán formatos de control para administrar los recursos del departamento de hilatura y mejorar su flujo de información.

Otra problemática que afecta a este departamento es la falta de un Programa de Mantenimiento en las máquinas, presentándose continuamente fallas mecánicas que provocan el paro de la maquinaria. Por lo tanto, para disminuir el mantenimiento correctivo, se propondrán Formatos de Control para Mantenimiento.



Capítulo 1

En base a lo anterior, se definirán más adelante, conceptos de productividad así como de métodos y herramientas que serán utilizados para alcanzar el objetivo planteado.

1.4 Alcances y limitaciones

El fin del proyecto, como ya se mencionó anteriormente, es el aumento de productividad en el Departamento de Hilatura de la Empresa Nova Distex S.A. de C.V. Esto será mediante el apoyo que se obtenga del personal administrativo y de producción de dicha empresa, trabajando de manera conjunta por medio de reuniones y exposiciones de los datos obtenidos y propuestas brindadas durante el desarrollo del proyecto, con el fin de dar soluciones que lleven al objetivo planteado.

Algunos datos no serán revelados debido a que la empresa exige que el proyecto se realice con cierta confidencialidad, ocasionando en el estudio sesgos que afectarán los resultados.