

El proyecto estará enfocado a la identificación y aplicación de mejoras de las operaciones realizadas en el área de gelatina, para lo cual se requerirá aplicar las teorías y análisis de tiempos y movimientos para poder realizar una propuesta de optimización de dichas operaciones y aplicarla. Adicionalmente se dejarán bases sólidas y justificación teórica de los proyectos de mejora que surjan del estudio de tiempos y movimientos. Al realizar dicha propuesta se medirá el impacto de las mejoras y así contribuir al proceso de mejora continua de dicha organización.

OBJETIVOS GENERALES

Implementar mejoras en las operaciones de Capsugel en el área de Gelatina, proponiendo nuevas formas o esquemas de trabajo, equipos que simplifiquen las operaciones y así impactar en los tiempos de operación, ya que la empresa desea saber exactamente qué cantidad de horas hombre tiene disponibles en este momento en el área de gelatina.

La necesidad del estudio proviene de la evaluación del tiempo que se ha ahorrado contra el tiempo que se ha gastado en la preparación de nuevos productos, que tanto ha contribuido la tecnología a mejorar los procesos que ellos realizan. Además de que como en toda mejora hay una resistencia al cambio y la justificación de cosas que se dejan de hacer por parte de los operadores es por una supuesta "falta de tiempo" el cual aunque se ha sobrellevado se requiere negociar para convencer de las ventajas de realizar otras actividades adicionales a cambio de automatizar otras.

Además esto servirá de base para que durante la expansión de la planta se tenga un estudio confiable para determinar el personal que se requerirá en el futuro.