

RESUMEN

Este proyecto se realizó en la empresa Volkswagen de México, que es una empresa alemana dedicada a la distribución y elaboración de automóviles de pasajeros. Para esto Volkswagen cuenta con la colaboración de diversos proveedores, uno de ellos es la empresa Norm que se encarga de llevar a cabo el ensamble del rin con la llanta. Lo que se pretende es realizar dicho ensamble dentro de la empresa con la finalidad de disminuir costos de transporte, manejo de materiales y tiempo de entrega.

Los objetivos de esta tesis son realizar el cálculo de personal para el ensamble del rin con la llanta y para la operación de secuenciado. Realizar los inventarios necesarios para el almacenaje de ensambles y rines. Hacer la distribución de una de las naves dentro de la empresa donde se llevará a cabo el proceso de ensamble, se tendrán los inventarios y se realizará el secuenciado. También se realizarán las rutas para suministrar los ensambles a las naves donde se lleva a cabo el montaje de la llanta con el automóvil. Con estas rutas se pretende disminuir el número de equipo de transporte y la distancia recorrida por dicho transporte.

Como conclusión mostramos el ahorro obtenido en este proyecto comparado con lo que hacía la empresa Norm y algunas recomendaciones que se le hacen a la empresa en caso de que se implantará este proyecto.