

## Capítulo 7

### Conclusiones y Recomendaciones

Debido a la globalización y a la competencia dentro de la industria automotriz, es importante para la empresa Volkswagen tener los precios más accesibles del mercado, por lo que su objetivo principal es la disminución de sus costos de producción manteniendo la calidad de sus productos.

Al efectuar este proyecto, se emplearon una serie de técnicas y herramientas con el propósito de contribuir con el cumplimiento de los objetivos establecidos por la empresa al disminuir los costos de ensamble y suministro del rin con la llanta.

Considerando que los costos son los siguientes:

Tabla 7.1 Costos unitarios [usd/año]

<b>Concepto</b>	<b>NORM</b>	<b>VW</b>
Técnico	\$20,538	\$20,538
Secuenciador	\$20,538	\$20,538
Montacargas	\$10,800	\$10,800
Operario del equipo de transporte	\$12,000	\$12,000
Camionetas y tractores	\$20,000	\$15,000

Elaboración propia

se presentará una comparación de los costos obtenidos en este proyecto contra los del proveedor actual.

Tabla 7.2 Costos totales [usd/año]

<b>Concepto</b>	<b>NORM</b>	<b>VW</b>	<b>Costo NORM</b>	<b>Costo VW</b>
Producción	24	20	\$492,912.00	\$410,760.00
Secuenciado	13	12	\$266,994.00	\$246,456.00
Personal para transporte interno	12	9	\$144,000.00	\$108,000.00
Transporte interno	6	5	\$64,800.00	\$54,000.00
Personal para suministro a naves	9	5	\$108,000.00	\$60,000.00
Suministro a las naves	7	2	\$140,000.00	\$30,000.00
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>47</b>	<b>\$1,216,706.00</b>	<b>\$909,216.00</b>

Elaboración propia

Lo anterior demuestra que a Volkswagen le conviene realizar el ensamble dentro de sus instalaciones ya que se reduce considerablemente el costo de personal y equipo de transporte, teniendo un ahorro de \$ 307,490 usd/año.

Este proyecto no ha sido implantado, por lo que es recomendable que cuando se cuente con la información del tiempo de entrega de los proveedores de rines y llantas se realice el sistema de inventarios para dichos componentes.