

Capítulo 5. Conclusiones y sugerencias.

La aplicación correcta de estas dos propuestas de mejora lograrán aprovechar la capacidad instalada y evitar errores en el inventario en cuanto a las salidas de productos de la planta.

La nueva distribución en el almacén permite el mejor manejo del material en el almacén de toldos así como el correcto funcionamiento del sistema de validación de salidas. El objetivo principal de la propuesta de una nueva distribución es aprovechar al máximo la capacidad del almacén. En el apéndice I se muestra un instructivo de las operaciones que debe realizar un montacargista para el acomodo de los toldos y lo debemos colocar a la vista del mismo.

El programa de secuenciado permitirá reducir errores de captura de datos por parte del personal que labora en el área de entregas del producto, ya que no se presentarán errores en cuanto al material que es entregado al cliente y permitirá que la tarea sea más fácil.

Se recomienda que más adelante éste programa sea integrado al sistema SAP, que maneja la empresa, esto con el fin de llevar correctamente el inventario de toldos diarios en la empresa, en lugar de llevar un inventario adicional al que se lleva en dicho sistema.

La cooperación del personal que labora tanto en el área de almacén como en el área de entregas del producto debe ser total. El personal involucrado debe estar consiente de la importancia de manejar el almacén de la forma propuesta así como los beneficios en el inventarios de manejar un programa más eficiente para el control de las salidas.

En el manejo de las propuestas se va a ver reflejado un mejor funcionamiento de estas dos áreas, el almacén de toldos y la de entregas del producto. El seguimiento en el manejo de las propuestas debe ser constante para realizar cualquier tipo de modificación conforme vayan siendo las necesidades del centro logístico con el paso del tiempo.