

CAPÍTULO 5

CONCLUSIONES

El almacén de materia prima y de productos auxiliares de la empresa Atlax se encuentra en una situación en la cual la falta de espacio genera un incremento considerable en los costos por mermas y movimientos de los materiales. En realidad nosotros comprendimos que el problema de la falta de espacio disponible no es simplemente por las dimensiones del almacén actual, sino que la verdadera carencia son la ubicación y el espacio asignado para cada producto así como también las instalaciones con que cuenta este almacén.

El sistema de codificación propuesto, la clasificación ABC y el modelo de inventarios son las herramientas que se deben utilizar para poder determinar la ubicación, la forma y las cantidades en las cuales se deben almacenar los productos para que las actividades de compra y almacenaje de suministros a acería consuman menos recursos. La codificación realizada a la lista de materiales será de gran ayuda para la empresa pues de esta forma ya tendrán bien identificados los materiales sin importar que uno mismo sea comprado a distintos proveedores, y además, al hacer referencia a los materiales entre distintos departamentos de la empresa, se evitarán las confusiones que antes tenían. Como recomendación importante sugerimos se empiecen a manejar los materiales por medio de sus códigos y se instruya a toda persona que tiene contacto con éstos, principalmente a los almacenistas, exponiéndoles que la utilización de los códigos les traerá beneficios como el ahorro de tiempo a la hora de requerir los productos.

El sistema de análisis propuesto se enriquecerá más en la medida en que se vayan recabando más y de forma diaria los datos de entrada y de salida del almacén, es decir que

aunque los resultados obtenidos por esta metodología sirvan como base de planificación no serán definitivas en el futuro como el seguimiento en el uso las herramientas propuestas en esta tesis.

Debido al importante rol que juega la información capturada acerca del movimiento que tienen los materiales, es recomendable que en el almacén se cuente con una computadora conectada al sistema de la empresa en donde se vayan registrando las entradas y las salidas conforme se vayan realizando y no de la forma como se ha hecho hasta ahora, pues lo que hacen es dejar que se acumulen los movimientos y registrarlos una vez al mes con una misma fecha. Teniendo un registro con los días exactos en que se realizan los movimientos, se puede hacer un mejor análisis del flujo de materiales.

Una de las principales preocupaciones de la empresa Atlax, la pérdida de materiales por caducidad, fue resuelta con el estudio realizado y las propuestas hechas en esta tesis. La solución para este problema es establecer primeras entradas primeras salidas en el movimiento de los materiales almacenados. La política de primeras entradas primeras salidas se logró básicamente por la instalación de racks simples y de flow rack, cuyo costo de instalación será de 39850 dólares , inversión que se justifica al compararla con la cantidad de dinero perdida por el vencimiento de la caducidad de los materiales, dicho monto equivale aproximadamente, por lo que nos dijo el gerente de compras de la empresa Atlax, a un millón de pesos por año. Esto nos indica que la inversión realizada en racks será recuperada en un plazo menor a un año.

El costo de los racks puede ser comparable a las pérdidas que según se nos ha dicho ha sufrido la empresa por caducidad de materiales en los últimos dos años (cerca de 1 millón de pesos anuales), nosotros esperamos que eliminar estas pérdidas con el sistema de tarjetas y con el flow rack.

Cabe mencionar el problema existente a la hora de descargar los pallets del camión ya que no se puede bajar la carga de un trailer cerrado sin introducir el montacargas al camión, nosotros proponemos dos opciones para solucionar el problema.

La opción mas barata es construir una rampa que se pueda desplazar, con el fin de que el montacargas pueda introducirse al camión y se evite el arrastre de los pallets por medio de cuerdas hasta la orilla del mismo.

La otra opción sería construir una depresión en la entrada del almacén, en la cual el trailer al estacionarse de reversa quede a la altura del almacén, esta opción sería más costosa pero permitiría el libre transito del montacargas entre el camión y el almacén.