

CAPÍTULO 5

“CONCLUSIONES”



CAPÍTULO 5

“CONCLUSIONES”

5.1 Conclusiones

Al inicio de este documento se estableció el objetivo del proyecto; ahora que ha concluido puedo asegurar que se ha cumplido satisfactoriamente, debido a que se realizó un sistema de abastecimiento de materiales de tipo jalar, basado en mantener un suministro constante de partes frente al operador “a su fácil alcance”, eliminando el tiempo que no agrega valor por manejo de materiales.

El proyecto ha arrancado desde el 8 de septiembre 2003 y se ha finalizado el 17 de marzo del 2004, en las líneas de ensamble A1, A2, B1, B2 del área de interruptores eléctricos en la empresa Schneider Electric- Tlaxcala.

Este proyecto es útil a la empresa debido a que se han almacenado todos los datos que contienen la tarjeta Kan-Ban en el sistema de la empresa, esto datos serán de gran ayuda para el personal de la empresa debido a que antes no existía un control del material que se estaba utilizando en las líneas de ensamble.

Se han desarrollado dispositivos nuevos (Pôka-Yoke , Rampas de gravedad, Bancos para depositar contenedores vacíos, Etiquetacion, Contenedores de Tarjetas Kan-Ban); es decir



todo un rediseño en las estaciones de trabajo para facilitar el trabajo al abastecedor y a los operadores de las líneas de ensamble. Eliminando tiempos de manejo de material y evitando paros de líneas.

Este proyecto fue elaborado de manera organizada con la ayuda y comentarios de los ingenieros de métodos, de los supervisores, del Kanban Attendant, de los abastecedores de materiales, del Jefe de control de inventarios.

De acuerdo a los comentarios hechos por los abastecedores de materiales y por los operadores se logro minimizar los esfuerzos de trabajo para suministrar el material ; se logro ordenar las estaciones de trabajo y se ha concluido que en un tiempo de 2 semanas se han facilitado las operaciones a los trabajadores de las líneas de ensamble, este tiempo es el posterior al termino del proyecto.

