



CAPÍTULO V

CONCLUSIÓN



CONCLUSIÓN

El método que se propuso para el control de los fletes dentro de la Empresa Tropical Orizaba S.A., brinda al personal de Logística las herramientas necesarias para obtener un manejo y distribución de los productos Pepsi™.

Con la creación de las rutas de distribución, se pretende tener un mejor reparto de productos en un menor número de viajes. Esto es posible gracias al manejo de variables que anteriormente en la empresa no se utilizaban. La forma de organizar los fleteos era de manera empírica, las rutas eran cubiertas según el criterio del Departamento. Por consiguiente, se pueden generar gastos innecesarios en las entregas. Se redujo el tiempo de captura de datos y la planeación de la distribución. Se emplean 3 usuarios que validan el traspaso de los datos. El personal puede ocupar su tiempo en otras actividades que le pertenecen al Departamento.

Para el diseño elaborado de fleteo es importante el criterio prioritario de CeDis y rutas. Se establecieron las distribuciones en un menor número de rutas posibles que pudieran satisfacer las demandas ordinarias. La propuesta fue valuada y aceptada por el criterio de la empresa,

Al igual que lo anterior, las tablas de captura reducen el tiempo de organización de los datos. La interpretación se convierte en una operación sencilla. Los archivos de captura y la asignación de demandas, se redujeron a un solo archivo. Además se convierte en una ventaja la clasificación de los productos según sus días de existencia dentro del mismo archivo. Con las tablas de “Traslados” el usuario tiene el control de la demanda diaria y el registro de la semana en curso.



La presentación de los datos en Visual Basic facilitará la interpretación de los datos. Anteriormente no se tenía un programa de este tipo. Las demandas y las cantidades de envío eran capturadas nuevamente en tablas de Excel para su registro. Por medio de Visual Basic y Access es posible recopilar estos datos para su uso y comparación.

Otra de las aportaciones y objetivo de esta tesis, es la formulación de las distribuciones. El manejo de la información fue determinante en este proceso. Se amoldaron las herramientas utilizadas a las necesidades del problema para poder tener un cálculo de las distribuciones, la asignación de los camiones y su forma de entrega.

La implementación y su comparación con los registros de entrega posterior, proporcionará datos a la empresa que determinen sustancialmente la mejora en términos monetarios. Por nuestra parte simulamos el número de cajas del mes de Enero para estipular el resultado de este programa. La tabla siguiente muestra nuestras conclusiones:

Grupo Industrial Bret
Resumen de gastos de fleteo
Empresa E.T.S.A. ORIZABA

Mes (prueba)	No. de Rutas	No. de viajes en 24 días	Cajas Transportadas	Km Recorridos	Total de gastos	Ahorro	% de Ahorro
Enero	14	254	340,650	62,780	\$260,441.73		
Enero	7	216	340,650	52,608	\$211,392.00	\$49,049.73	18.8%

Por razones de tiempo no fue posible su implementación y lo dejamos en manos de la empresa para su evaluación.

Agradecemos a la planta Embotelladora Tropical Orizaba S.A. sus facilidades para la realización de este proyecto y su ayuda técnica en la programación de nuestro heurístico en Visual Basic.