

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES

Con base en los resultados obtenidos del estudio, podemos decir que se cumplió el objetivo general de incrementar la productividad de la planta con el uso de la reingeniería. Dado que las propuestas presentadas tuvieron la aprobación de los directivos por representar soluciones viables para la reducción de costos e incrementar la producción, que son algunos de los principales índices para mejorar la productividad.

De las propuestas presentadas, el transporte Piggy Back y el empaque PowerLiner, se encuentran en una segunda etapa de estudio y desarrollo por parte del departamento de Ingeniería de Procesos de la planta y, la implementación de ellos, es factible que en los próximos años se realice.

En el caso del almacén, la nueva distribución podría generar los siguientes beneficios:

- Adecuada asignación de espacios para cada material
- Orden y limpieza dentro del área
- Accesibilidad a los materiales
- Disminución del tiempo de búsqueda de materiales

Por su parte, la propuesta de la compra del silo para la línea de extrusión T1 se encuentra en la fase de implementación, por los altos beneficios que genera, entre los que podemos mencionar:

- Reducción del tiempo de ciclo de los productos.

- Incremento de la eficiencia de los operadores
- Reducción de costos por mano de obra
- Una línea semiautomática de producción

Este estudio nos permitió aplicar varias de las herramientas y técnicas aprendidas a través de nuestra formación profesional, lo que nos permitió poner en práctica dichos conocimientos en una empresa que por su naturaleza contaba con estrictos estándares de operación y que, sin embargo, fue posible modificar alguna de sus áreas.

En resumen, la integración de los resultados de cada una de las propuestas y/o cada uno de los cambios, contribuyeron al logro del objetivo general de incrementar la productividad en la planta, medida desde el enfoque de la reducción de costos/libra de material (materia prima y producto terminado).

El reto en este tipo de estudios es que con una base muy pequeña de conocimientos sobre el funcionamiento real de una empresa se logre la aceptación de las propuestas para su implementación; podemos decir, que en este aspecto nos sentimos satisfechos por el trabajo que realizamos.