

Capítulo V

Conclusiones y recomendaciones.

5.1. Conclusiones y recomendaciones.

La obra empezó con un muy buen ritmo, sin embargo conforme fue avanzando se fueron presentando algunos problemas, el primer problema que se presentó en la obra fue el cambio de diseño de la nave, lo que provocó un pequeño contratiempo, debido a que se tuvo que rediseñar la vía de ferrocarril, para este nuevo diseño de la nave industrial, y este diseño también tenía como objetivo el no variar en el costo, todo esto llevo unos días pero finalmente se pudo realizar satisfactoriamente. Después se tuvo otro contratiempo a la hora de los pagos, debido a que desde un inicio se había acordado que lo pagos iban a realizarse casi inmediatamente, sin embargo no se cumplió con ese requisito y la obra se vio afectada en el tiempo de ejecución.

Con respecto al tiempo, se había programado que se hiciera en 14 semanas, lo cual no parecía nada complicado si se llevaba a cabo todo como se había planeado desde un inicio, lo más importante para este tipo de obra son los pagos, debido a que gracias a los pagos se puede ir avanzando en la obra continuamente, ya que es un trabajo en donde esta constructora con la experiencia de años sabe trabajar perfectamente las vías de ferrocarril, y al momento de empezar a montar la vía no tienen ningún problema, solo que si se afectan los pagos también se afecta la llegada de material a la obra, y se tiene que ir manejando el movimiento del personal, debido a que si no hay pagos por las estimaciones pues se vuelve mucho más caro el tener a la gente parada en la obra, pues no lleva mucho tiempo hacer esto para la experiencia que tiene el personal en este tipo de obra. De hecho prácticamente se realizó la obra en 13

semanas teniendo una semana de ganancia, sin embargo los detalles finales se realizaron 10 semanas después debido a los pagos, y a los ajustes finales en el contrato.

El costo del proyecto en realidad fue mucho más bajo a lo que se esperaba, por diferentes circunstancias, la constructora supo manejar perfectamente el suministro del material, así como los pagos a los proveedores, gracias a esto el costo por el material fue mucho más bajo, así mismo, los movimientos del personal entre las obras, fue el óptimo por lo cual también existió un ahorro en ese aspecto, sabiendo llevar a la gente más experimentada, para poder realizar un trabajo más eficiente, en todos los aspectos.

El avance del proyecto poco a poco fue superando las expectativas, por lo mismo que ya se maneja en el párrafo anterior, en donde gracias al trabajo eficiente del personal y del suministro del material, la obra fue avanzando considerablemente, ya que en la novena semana de trabajo, la obra estaba prácticamente al 70% de avance, esperando terminar realmente una semana antes de lo esperado, el avance más importante que tuvo la obra fue en la segunda y tercera estimación, debido a que no hubo que hacer muchos gastos y en casi 4 semanas se avanzó más del 50% de la obra.

En cuanto a lo cobrado puede ser que superara las expectativas del dueño de la obra, debido a que pasaban 2 semanas y se cobraba como promedio más del 20% de la obra, puede ser esto la causa de un atraso en los pagos, que tal vez el dueño de la obra

no esperaba este avance y no lo fue programando, sin embargo por parte de la constructora tuvo un muy buen cobro en las primeras 3 estimaciones.

La utilidad que se generó en realidad fue un muy buen porcentaje, debido a que se esperaba en un inicio tener el 7.5% del contrato, sin embargo como se mencionó anteriormente, el trabajo que se hizo fue muy eficiente, generando un 11.07% de utilidad, 4.57% más de lo esperado, también esto dejó más utilidad, porque en los ajustes que se hicieron al contrato, se llegó a un muy buen acuerdo con el dueño de la obra, y esto le generó más ganancia a la constructora, sin embargo, hasta el mes de Marzo del 2009, el dueño de la obra no ha pagado la retención que le hizo a la constructora con el trabajo, siendo que este se finiquitó en marzo del 2008.

Las tendencias son una especie de pronóstico en donde, se puede observar el avance de la obra, de acuerdo a lo que en ella va sucediendo debido a las tendencias se puede ir guiando para tener un pronóstico de cómo se va realizando la obra en algún momento de la misma, las tendencias pueden ayudar para observar, como se va avanzando la obra, si está existiendo algún atraso, si se está gastando más de lo esperado, o si algunos aspectos se están haciendo mal en lo programado, y poder dar una explicación de sus causas.

También se tiene que tomar en cuenta lo importante de la industria ferroviaria en el país, debido a que muchos de los países de primer mundo enfocan su economía en el transporte ferrocarrilero, y gracias a ello pueden transportar su mercancía más fácil, es por eso que en México, se tiene que empezar a crear más accesos a las vías del ferrocarril, dejando a un lado la corrupción y el mal manejo del gobierno, para este importante medio de transporte, en donde en estos momentos de crisis, la infraestructura dentro del país generaría más empleo y más inversiones económicas extranjeras.

Realmente la recomendación que se puede hacer sería, el poner más atención al momento de firmar el contrato, con respecto al tiempo en que se deben de hacer los cobros, así como, a los tiempos en que se tienen que hacer los pagos, para poder llevar un buen proceso durante todo el proyecto, porque los gracias a los pagos tu vas llevando una continuidad en el trabajo, porque si no puede ser que tanto la constructora como el dueño, tengan que hacer más gastos por los tiempos que ellos también manejan con los proveedores, ya que el precio de las cosas puede llegar a cambiar mucho de un día al otro, sobretodo en el aspecto del acero que se utiliza mucho para las vías de ferrocarril.

Otra recomendación sería tratar de llevar a cabo cada uno de los conceptos en el tiempo acordado, debido a que puedes llegar a terminar todo un concepto sin dejar a medias nada, sin embargo, lo que me di cuenta en esta tesis, es que es muy tardado en ocasiones el proceso que lleva la elaboración del material, pues el material para vías de

ferrocarril es escaso en México, a pesar de eso, creo que se puede tener una mejor planeación para el suministro del material.