

CAPITULO V

5.1. RECOPIACIÓN DE INFORMACIÓN DE LA NAVE “CONFECCIONES ZACATECAS”

Introducción

En los capítulos anteriores se han expuesto desde los conceptos básicos hasta el control de costo-tiempo, todo esto con el fin de dar una idea clara al lector e introducirlo al análisis que más adelante se elaborará.

Dicho análisis se ejemplificó de manera en que la teoría se plasmará en una realidad tangible. Esto se logró no sin antes hacer una recopilación exhaustiva de toda la información, o al menos, la que se fué otorgada por la constructora a cargo de la obra a analizar.

La obra que se utilizó para tal análisis fue realizada en la ciudad de Fresnillo, Zacatecas, por la constructora Gracam S.A. de C.V., dicha obra recibió el nombre de “Confecciones Zacatecas”.

Esta obra consistió en la construcción de una nave industrial con una superficie de 5,316 m², de la cual se enlista mas adelante toda la información que fue obtenida y otorgada para el desarrollo de esta investigación.

5.1.1. Cliente

Confecciones Zacatecas es una sociedad anónima de capital variable, concerniente a un corporativo estadounidense, llamado VANITY FAIR el cual esta dedicado a la producción y venta de ropa íntima y artículos diversos para la mujer, en diferentes partes del mundo.

Su principal labor en México es la de construir naves industriales capaces de maquilar sus productos de una forma eficiente y a los mejores costos posibles, y una vez maquilado, se regresa a Estados Unidos, solo para su etiquetación, y de donde después se embarca a distintas partes del planeta.

5.1.2. Maquiladora Confecciones Zacatecas

La maquiladora es una planta de ensamble mexicana que tiene reglas de aduana especiales que permiten a las corporaciones importar temporalmente, sin aranceles, artículos para montar. Los tipos de artículos que se pueden importar libres de impuestos incluyen maquinaria, equipo,

partes, materias primas y otros componentes. También, los procedimientos de aduana son más flexibles para artículos que están importados bajo las reglas de maquiladora que los procedimientos para otros artículos. En vez de pagar impuestos normales, la maquiladora paga un pequeño bono para garantizar la exportación del producto. El nombre "maquiladora" viene de la palabra "maquila" o el pago que los molineros recibieron de los granjeros para moler el maíz en harina, aumentando valor.

El programa de maquiladoras no es nuevo. Empezó en 1965, pero ha tenido cambios. En 1989 un decreto fue publicado en el *Diario Oficial* y este decreto fue enmendado en 1994 cuando empezó el Tratado de Libre Comercio (TLC).

5.1.3. Tipos de maquiladoras

Existen tres tipos de maquiladoras. El primer tipo es la subcontratación. La compañía extranjera emplea un fabricante mexicano que se encargará de correr la operación, incluyendo los procedimientos de importación/exportación, los artículos empleados en la fabricación, la calidad del producto y la inspección de la fábrica. La ventaja de este tipo de maquiladora es que hay menos riesgo para la compañía extranjera. Las desventajas son la dificultad de encontrar los subcontratistas que son capaces

y que quieren hacerlo, menos control sobre la inspección de la fábrica, y más gasto a causa de los pagos a las subcontratistas.

El segundo tipo de maquiladora es la operación shelter. Este tipo de maquiladora es bueno para las pequeñas empresas. Es semejante a la subcontratación en que el fabricante mexicano se encarga de correr la operación, pero la compañía extranjera emplea sus trabajadores para dirigir los procesos y asegurar la calidad de los productos. Las ventajas incluyen menos tiempo para arrancar la fábrica y menos dinero. Las desventajas son menos control de la operación y los gastos son mayores que las de dueño único.

Las del tercer tipo se les conoce como de dueño único permite que la compañía extranjera mantenga la equidad total en una maquiladora. Esto es el tipo de maquiladora más ordinario y en 1999, de 4200 maquiladoras, 3400 eran de este tipo, con dueños únicos extranjeros. Requiere de muchos activos fijos y mucho trabajo para incorporar una maquiladora de estas, pero hay más control que en los otros tipos y deja las más altas utilidades. Las desventajas son: el tiempo requerido para empezar la fabricación y las posibilidades de errores a causa de no saber las reglas mexicanas.

Confecciones Zacatecas pertenece al tipo de dueño único, lo cual le trajo a la empresa grandes utilidades, pero un alto índice de errores en el producto, por la falta de capacitación del trabajador.

5.1.4. Ubicación de las maquiladoras

Al principio, las maquiladoras se ubicaron solamente en las fronteras de México y en Baja California. Ahora las reglas permiten maquiladoras en cualquier sitio. Hoy, hay maquiladoras en cada estado de México. La mayoría de ellas están en las fronteras y cerca de centros urbanos. Zacatecas, Jalisco, Chihuahua, Baja California, Ciudad Juárez, etc., Actualmente hay parques industriales donde ubican las plantas maquiladoras que montan los artículos textiles de empresas extranjeras. Cuando la competencia por los trabajadores aumenta, las empresas buscan otros lugares, y las ciudades de México tratan de atraer las empresas con información que incluye el número de trabajadores disponibles; acceso a carreteras, estaciones de ferrocarril, puertos, aeropuertos; y parques industriales.

5.2 Datos e información para la elaboración del análisis

A continuación se presenta una lista de los datos e información más relevante que fue facilitada por la constructora GRACAM para realizar esta tesis:

- Contrato
- Presupuesto General
- Presupuesto desglosado
- Planos
- Presupuesto Interno
- Calendario de Obra (tiempo estimado)
- Facturas y otros

Dicha información se puede consultar en los anexos correspondientes de este documento

La información para la investigación y elaboración de esta investigación fue otorgada solo para fines de investigación profesional por lo que el constructor no mostró objeción alguna para la consulta de la misma. Sin embargo desafortunadamente no se obtuvo el total de la información por lo que en algunos casos fue necesario calcular datos cuantitativos que

representaban información clave. Así como también se necesitó consultar de forma oral al ingeniero y a algunas otras personas relacionadas con la obra aquí mencionada. (Figuras 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 5.8, 5.9, 5.10, 5.11)

La lista de datos anteriormente presentada no representa información prioritaria para la comprensión del análisis de proyecto acumulado aquí presentado, sin embargo se anexó un listado en el que se mencionan la mayoría de los elementos así como documentos y datos otorgados por el constructor para su posterior estudio si así se requiere.



Fig. 5.1 TERRACERIAS



Fig. 5.2 MONTAJE DE COLUMNAS



Fig. 5.3 CONSTRUCCION DE VIAS DE ACCESO



Fig. 5.4 MONTAJE DE TRABES



Fig. 5.5 COLADO DE PISO



Fig. 5.6 ESQUELETO DE LA NAVE



Fig. 5.7 INTERIOR DE LA NAVE



Fig. 5.8 BANOS DE LA NAVE



Fig. 5.9 FACHADA SUR



Fig. 5.10 FACHADA ESTE



Fig. 5.11 FACHADA PRINCIPAL

