

# **CAPÍTULO I**

## **INTRODUCCIÓN**

### **1.1. Antecedentes**

Como se ha visto a través del tiempo, uno de los principales problemas en las empresas, ha sido el inadecuado manejo de la información, sobre todo a nivel administrativo, lo que ha llevado a la falta de competitividad y por consecuencia al rezago y cierre de muchas de ellas.

En la actualidad se sabe que para un eficiente y adecuado manejo de información, es necesario un correcto control y un análisis detallado de la misma, lo que lleva a tener resultados pronto, precisos y verídicos. En consecuencia, estos resultados ayudarán a tomar decisiones y a su vez acciones preventivas y correctivas con un nivel suficiente de certidumbre y anticipación.

Para la ingeniería civil este control no es la excepción y mucho menos para las constructoras, ya que de ello depende su crecimiento y éxito, por lo que esta investigación se basará principalmente en la elaboración de un análisis de costo y tiempo de los procesos constructivos para un proyecto, el cual podrá ser aplicable a cualquier elaboración de obra. Para el presente proyecto, se analizará una nave industrial construida en la ciudad de Zacatecas.

Como anteriormente se ha mencionado, se ha tomado para fines prácticos, la información de un proyecto constructivo ejecutado y actualmente ubicado en el estado de Zacatecas. Dicho proyecto consistió en la construcción de algunas naves “tipo”, es decir, con las mismas especificaciones y características, dentro de las cuales se encuentra Confecciones Zacatecas, de la cual se otorgo información para fines de la presente investigación.

El objetivo de esta investigación será conseguir mediante este proyecto un estado al que llamaremos de resultados que indique el avance de obra acumulado en cualquier momento de ésta, así como también la tendencia de la misma y el uso adecuado de recursos

obteniendo la utilidad real; es decir, estos resultados mostrarán información clara por determinados periodos de tiempo, dando pauta así para reafirmar el correcto uso de tiempo y recursos, o en caso contrario se podrán tomar acciones correctivas a tiempo.

Es preciso entender de manera clara la utilidad que tendrá el análisis que posteriormente se investigará, pero para entenderlo será necesario explicar su objetivo y a su vez, estructurar algunas líneas de investigación las cuales se pretende que nos lleven a la correcta elaboración de dicho análisis.

Dicho análisis consistirá en identificar todos los conceptos constructivos, conocer la programación de obra, identificar las cuentas que se manejarán, es decir, se requiere identificar que es un costo, un gasto, un pasivo, etc., todo esto con la finalidad de mostrar en un formato de fácil comprensión el estado financiero acumulado de la obra en cualquier instante de tiempo.

El éxito de una obra para un constructor, implica el adecuado manejo de todos aquellos elementos y recursos que en ella intervienen, como

materiales, maquinaria, recursos humanos, así como los factores de tiempo y costo.

Para la toma de decisiones se requiere de un gran sentido común así como experiencia, pero principalmente es de suma importancia tener a la mano la información necesaria para tomar tales decisiones con cierto nivel de certeza lo que conlleva a reducir el riesgo de un fracaso. Por lo regular en cada obra se debe contar con un análisis y control contable que por lo general es información manejada por un contador, sin embargo es de gran importancia que el constructor como dirigente y líder de una obra, cuente con la información necesaria para poder tomar en el momento indicado la mejor decisión.

En esta investigación se plantea hacer una comparación de los gastos planeados originalmente contra los gastos reales, en cualquier momento en la realización de la obra correspondiente. Es importante considerar que toda obra tiene un tiempo programado de ejecución y finalización, lo que nos obliga a considerar el tiempo como factor prioritario. Este análisis no hace excepción al considerar el factor tiempo.

Toda aquella información contable que representa acciones y futuras tomas de decisiones internas en la obra se pretende mostrar en un formato consolidado y sencillo, para que pueda ser entendido por cualquier directivo y persona encargada de tomar decisiones en la obra correspondiente.

Este análisis permitirá ver en que etapa de la obra se presentaron las mayores anomalías y discordancias o en su defecto permitirá rectificar el adecuado manejo y elaboración de la obra a analizar.

En este caso, el análisis que se propone realizar en esta investigación permitirá observar el rumbo que siguió la obra “Confecciones Zacatecas”, desde su iniciación hasta su fin. Sin embargo se pretende que este mismo no solo sirva para el análisis de obras ya terminadas, sino al contrario, se pretende al final realizar un formato explicito, claro y conciso en el que se mostrará el análisis en el avance de dicha obra para que sirva como información necesaria para la correcta toma de decisiones.

Para finalizar es necesario comprender el formato en el que se presentará el análisis del avance de la obra, el cual servirá de balanza para buscar un equilibrio entre lo planeado y lo que en realidad sucederá, mostrará la información necesaria para conocer el rumbo de cualquier proyecto, así como también servirá como información complementaria para la adecuada toma de decisiones o para corroborar la correcta dirección de la obra “Confecciones Zacatecas”.

