

## **CAPITULO VI**

### **RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES**

#### **6.1. Recomendaciones.**

- Utilizar técnicas y cuadros de herramientas que sean útiles para identificar, analizar, controlar y mitigar los riesgos en general.
- Una vez que se ha identificado y analizado los riesgos, es importante definir como se van a financiar, es decir, si se van a suponer, retener, asegurar, transferir, evitar o diversificarse.
- Poner énfasis en el tipo de aseguramiento que se va a utilizar, si es que se requiere, y a su vez tomar en cuenta todos los tipos de financiamiento que existen.
- Saber que tipo de contrato se va utilizar y asegurarse de que estén estipuladas todas las cláusulas necesarias para poder mitigar los riesgos existentes y llevar a cabo una buena gerencia de riesgos.
- Asegurarse de que el proceso constructivo sea el adecuado.

#### **6.2. Recomendaciones específicas para una buena gerencia de riesgos.**

- Identifica los objetivos de las valoraciones.
- Identifica los daños.
- Estima la probabilidad y la consecuencia de cada daño.

- Asigna e implementa medidas de control para cada riesgo.
- Trabaja en equipo y revisa tus valoraciones.

### **6.3. Recomendaciones en general para una buena gerencia de riesgos.**

- Siempre espera lo inesperado
- Las valoraciones de riesgos no necesitan ser 100% precisas para ser útiles
- Asegurarse de planear a tiempo
- Haz planes para emergencias
- El mayor daño es casi siempre por falta de comunicación
- El daño más imprescindible se debe a la gente

### **6.4. Conclusiones.**

- El desarrollo de una gerencia de riesgos que sea funcional y efectiva conlleva a que cualquier organización, en este caso una empresa constructora conserve su poder adquisitivo y maximice sus ganancias, minimizando al mismo tiempo pérdidas económicas derivadas de una mala administración de riesgos.
- Al realizar la tarea de identificación de la presencia y naturaleza de los riesgos, sé debe entender que el proceso no termina en la confección de la lista de riesgos, sino que continua con la evaluación permanente y la aplicación dinámica del control por

medio de técnicas de prevención, eliminación de condiciones de peligro y mitigación del impacto.

- Existen un gran número de herramientas orientadas al análisis de riesgos en un sistema constructivo, tal es el caso de los cuadros de herramientas, modelos probabilísticos y otros más complejos como las redes neuronales, los cuales sirven para identificar, analizar, valorar y controlar dichos riesgos.
- En general la administración de riesgos debe ser útil para ahorrar dinero, reducir accidentes, terminar y entregar los proyectos a tiempo, reducir las posibilidades de litigación, mejorar la actitud de los empleados, mejorar la reputación y maximizar las ganancias de la empresa.