

## CAPITULO 6

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

A manera de conclusión sobre esta tesis es necesario recalcar algunos puntos que se mencionaron a lo largo del desarrollo de la misma.

En la práctica la implementación de un modelo de inventarios no es tan simple, debido a las limitantes con las que se puede encontrar una persona, empezando con la disponibilidad de información así como los recursos necesarios. Es importante mencionar que muchos sistemas de inventarios deben manejar miles de productos al mismo tiempo, siendo este el caso de productos múltiples, es imposible implementar un modelo para cada uno de ellos. No obstante en la mayoría de las veces, las empresas no están dispuestas a hacerlo con sus productos menos importantes debido a los costos que implican el llevar un control detallado, es por eso que es recomendable implementar antes que nada una clasificación ABC, la cual determinara a la empresa cuales de su materiales son de mayor importancia, siendo estos, los del grupo A, los cuales si merecen una supervisión minuciosa y manejarlos mediante un modelo para cada material.

Para el los materiales de los grupos B y C, como se menciona en el capítulo 3, son de menos importancia y requieren muchas veces de un control mas superficial, esto depende en gran parte de la empresa y del capital que estén dispuestos a canalizar para el manejo del inventario, para este caso es recomendable que, si ha funcionado la manera de manejarlos, seguir de la misma forma, sin descuidar su nivel para satisfacer las necesidades de la producción.

Se recomienda tener un seguimiento a los costos, refiriéndome a los costos por mantener y por faltantes, ya que con el paso del tiempo van cambiando, dependiendo de los volúmenes de materias primas que se manejen así como los gastos y ganancias, por eso es necesario saber que datos están involucrados en ellos para nunca perder el objetivo del control de inventarios, minimizar los costos totales.

Es de suma importancia tener claro que las variables de decisión como lo son  $Q^*$  y  $r^*$  van muy ligadas a los costos de mantener y de faltantes, debido a que si hay una disminución en el costo por faltantes, la mejor solución cambiaría a disminuir  $Q^*$ , así como si el costo por faltantes cambia en algún momento hasta el punto de ser mucho mayor que el costo por mantener,  $Q^*$  y  $r^*$  aumentara de igual manera a fin de no permitir la existencia de faltantes

Referente a los resultados obtenidos con los datos de la empresa se tomaron con gran satisfacción, al revisarlos el personal encargado del inventario, comentaron que les será de mucha ayuda en un futuro cercano, ya que será implementado próximamente en cuanto los nuevos modelos de cables se estén produciendo ya que aumentara el volumen de materiales. Por otra parte expresaron estar conformes con los resultados ya que al encontrarse los resultados cerca de la realidad pudieron ver que los costos efectivamente se pueden reducir una vez que el inventario se lleve de esta manera. Así como les será de gran utilidad conocer la distribución de la demanda y tener ya en cuenta los costos antes mencionados, a los cuales se les daban mucha importancia.