

ANEXO 1

Cuadro 1

EMPRESAS QUE DESARROLLAN SU PROPIEDAD INTELLECTUAL		
	CLAVE	NOMBRE
1	ACCELSA	Accel S.A de C.V
2	AGRIEXP	Agro Industrial Exportadora S.A de C.V
3	ALMACO	Coppel S.A de C.V
4	ARA	Consortio Ara S.A de C.V
5	ARISTOS	Consortio Aristos S.A de C.V
6	BAFAR	Grupo Bafar S.A de C.V
7	BEVIDES	Farmacias Benavides S.A de C.V
8	BIMBO	Grupo Bimbo S.A de C.V
9	CEMEX	Cemex S.A de C.V
10	CIDMEGA	Grupe S.A de C.V
11	CNCI	Universidad CNCI, S.A de C.V
12	COLLADO	G Collado S.A de C.V
13	COMERCI	Controladora Comercial Mexicana S.A de C.V
14	CONTAL	Grupo Continental S.A
15	CYDSASA	Cydsa S.A de C.V
16	FRAGUA	Corporativo Fragua S.A de C.V
17	GACCION	G. Acción S.A de C.V
18	GCC	Grupo Cementos de Chihuahua S.A de C.V
19	GCORVI	Grupo Corvi S.A de C.V
20	GENSEG	General de Seguros S.A
21	GEUPEC	Grupo Embotelladoras Unidas S.A de C.V
22	GFINBUR	Grupo Financiero Inbursa S.A de C.V
23	GFINTER	Grupo Financiero Interacciones S.A de C.V
24	GFMULTI	Multivalores Grupo Financiero S.A
25	GFNORTE	Grupo Financiero Banorte S.A de C.V
26	GIGANTE	Grupo Gigante S.A de C.V
27	GMEXICO	Grupo Financiero Asemex Banpaís S.A de C.V
28	GMODELO	Grupo Modelo S.A de C.V
29	GMODERN	Grupo La Moderna S.A de C.V
30	GNPPENS	GNP Pensiones S.A de C.V
31	GPH	Grupo Palacio de Hierro S.A de C.V
32	GPROFIN	Grupo Financiero Finamex S.A de C.V
33	GRUMA	Gruma S.A de C.V
34	HOGAR	Consortio Hogar S.A de C.V
35	HYLSAMX	Hylsamex S.A de C.C

36	IASASA	Industrial Automotriz S.A de C.V
37	ICH	Industrias Ch S.A de C.V
38	IXEGF	IXE Grupo Financiero S.A de C.V
39	LAMOSA	Grupo Lamosa S.A de C.V
40	MADISA	Maquinaria Diesel S.A de C.V
41	MASECA	Grupo Industrial Maseca S.A de C.V
42	MINSA	Grupo Minsa S.A de C.V
43	PARRAS	Compañía Industrial de Parras S.A de C.V
44	PEÑOLES	Industrial Peñoles S.A de C.V
45	POSADAS	Grupo Posadas S.A de C.V
46	SAB	Grupo Casa Saba S.A de C.V
47	SANLUIS	Sanluis Corporación S.A de C.V
48	SARE	Sare Holding S.A de C.V
49	SORIANA	Organización Soriana S.A de C.V
50	TELECOM	Carso Global Telecom S.A de C.V
51	TELMEX	Teléfonos de México S.A de C.V
52	TLEVISA	Grupo Televisa S.A de C.V
53	TMM	Grupo Tmm S.A de C.V
54	TS	Tenaris S.A
55	TVAZTECA	Tv Azteca S.A de C.V
56	UNEFON	Unefon S.A de C.V
57	URBI	Urbi Desarrollos Humanos S.A de C.V
58	VALLE	Jugos del Valle S.A de C.V
59	VALUEGE	Value Grupo Financiero S.A de C.V
60	VITRO	Vitro S.A de C.V

Cuadro 2

EMPRESAS QUE DESARROLLAN Y ADQUIEREN PROPIEDAD INTELECTUAL		
	CLAVE	NOMBRE
1	ALSEA	Alsea S.A de C.V
2	AMTEL	América Telecom S.A de C.V
3	AMX	América Móvil S.A de C.V
4	ARCA	Embotelladoras Arca S.A de C.V
5	CEL	Grupo Iusacell S.A de C.V
6	CERAMIC	Internacional de Cerámica S.A de C.V
7	CIE	Corporación Internamericana de Entretenimiento S.A de C.V
8	CINTRA	Cintra S.A de C.V
9	CMR	Corporación Mexicana de Restaurantes S.A de C.V
10	CONVER	Convertidora Industrial S.A de C.V
11	DERMET	Dermet de México S.A de C.V
12	DIANA	Editorial Diana S.A de C.V
13	DIXON	Grupo DIXON S.A de C.V
14	EKCO	Ecko S.A de C.V
15	ELEKCTRA	Grupo Elektra S.A de C.V
16	FEMSA	Fomento Económico Mexicano S.A de C.V
17	GCARSO	Grupo Carso S.A de C.V
18	GEO	Corporación GEO S.A de C.V
19	GFSCTIA	Grupo Financiero Scotiabank Invertal S.A de C.V
20	GISSA	Grupo Industrial Saltillo S.A de C.V
21	GSANBOR	Grupo Sanborns S.A de C.V
22	HERDEZ	Grupo Herdez S.A de C.V
23	HILASAL	Hilasal Mexicana S.A de C.V
24	IEM	Iem S.A de C.V
25	IMSA	Grupo Imsa S.A de C.V
26	KIMBER	Kimberly - Clark S.A de C.V
27	LIVERPOOL	El Puerto de Liverpool S.A de C.V
28	QUMMA	Grupo Qumma S.A de C.V
29	RCENTRO	Grupo Radio Centro S.A de C.V
30	SANMEX	Grupo Financiero Santander Serfín S.A de C.V
31	SYNCRO	Syncro S.A de C.V
32	TEKCHEM	Tekchem S.A de C.V
33	WALMEX	Wal - Mart de México S.A de C.V

Cuadro 3

EMPRESAS QUE ADQUIEREN PROPIEDAD INTELECTUAL		
	CLAVE	NOMBRE
1	ASUR	Grupo Aeroportuario del Sureste S.A de C.V
2	CABLE	Empresas Cablevisión S.A de C.V
3	CAMESA	Grupo Industrial Camesa S.A de C.V
4	CMOCTEZ	Corporación Moctezuma, S.A de C.V
5	DESC	Desc S.A de C.V
6	EDOARDOS	Edoardos Martín S.A de C.V
7	KOF	Coca - Cola Femsa S.A de C.V
8	PYP	Grupo Profesional Planeación y Proyectos S.A de C.V
9	SIMEC	Grupo Simec S.A de C.V
10	USCOM	Us Commercial Corp. S.A de C.V

Cuadro 4

Consejo de Administración de AGRIEXP	
Titular	Cargo
Ricardo Alcalá Luna	Presidente
Miguel Ángel Clea	Tesorero
José Araujo	Consejero Patrimonial
José Carral	Consejero Patrimonial
Miguel Alfaro	Consejero Independiente
Miguel Molina	Consejero Independiente

Cuadro 5

Consejo de Administración de AGRIEXP		
Titular	Cargo	Puesto
Ricardo Alcalá Luna	Presidente	29
Ricardo Alcalá Ocampo	Gerente General	20
<i>Promedio</i>		24.5

Cuadro 6

Consejo de Administración de BIMBO		
Titular	Cargo	Antigüedad
Roberto Servitije Sendra	Presidente	29
Henry Davis Signoret	Consejero	5
José Antonio Fernández Carbajal	Consejero	5
Ricardo Guajardo Touché	Consejero	1
Agustín Irurita Pérez	Consejero	0
Jaime Jorba Sendra	Consejero	29
Mauricio Jorba Servitije	Consejero	10
Francisco Laresgoiti Hernández	Consejero	9
José Ignacio Mariscal Torroella	Consejero	17
Víctor Milke Aüais	Consejero	23
Raúl Obregón del Corral	Consejero	9
Roberto Quiroz Montero	Consejero	9
Alexis Rovzar de la Torre	Consejero	4
Lorenzo Sendra Mata	Consejero	25
Daniel Servitije Montull	Consejero	12
Mauricio Gras Gas	Comisario	21
María Isabel Mata Torrallardona	Consejero	3
María Elena Servitije Montull.	Consejero	1
	Promedio	11.7777778

Cuadro 7

Administración General de BIMBO		
Titular	Cargo	Antigüedad
Roberto Servitije Sendra	Presidente del Consejo de Administración	29
Daniel Servitije Montull	Director General de Grupo Bimbo	22
Rosalío Rodríguez Rosas	Director General del Corporativo	28
Pablo Elizondo Huerta	Director General de Bimbo	27
Gabino Gómez Carbajal	Director General Comercial Bimbo	22
Miguel A. Espinoza Raíñez	Director General Comercial Bimbo	23
Ramón Rivera Cota	Director General Operaciones de Bimbo	22
Ricardo Padilla Anguiano	Director de Servicios de Bimbo	22
Reynaldo Reyna Rodríguez	Director General de BBU	3
Javier A. González Franco	Director General de Barcel	27
Alberto Díaz Rodríguez	Director General de Organización Latinoamerica	5
Guillermo Quiroz Abed	Director de Administración y Finanzas	5
Javier Milán Dehesea	Director de Personal y Relaciones	26
Guillermo Sánchez Arrieta	Director de Auditoria Operacional	25
	<i>Promedio</i>	20.42857143

Cuadro 8

Consejo de Administración de COLLADO	
Titular	Cargo
Guillermo Vogel Hinojosa,	Presidente
Salvador Mier y Terán	Secretario
José Antonio Bastón Patiño	Vocal
Bernardo Gómez Martínez	Vocal
José Antonio Rodríguez Cacho	Vocal
Daniel Pérez Gil de Hoyos	Vocal
Mita Castiglioni Grassi	Vocal
Enrique Miguel Septién Suárez	Vocal
Sergio Raimond – Kedilhac	Vocal
Enrique Velásquez Collado	Vocal
José Luis Salas Cacho	Vocal
Amador Montes Gutiérrez	Vocal
Federico Patiño Márquez	Vocal

Cuadro 9

Administración General de COLLADO		
Titular	Cargo	Antigüedad
José Antonio Rodríguez Cacho	Director General	9
Ricardo Laso Gavito	Director Ventas Industrial Oriente	32
Mario Ramírez Cedeño	Director Ventas Industrial Poniente	30
Faustino Pérez Blanco	Director Ventas Comercial	27
Amador Montes Gutiérrez	Director Ventas Construcción	22
Pedro Galiana Gómez	Director de Compras	11
Norberto Salas Díaz de León	Director de Finanzas	7
Irma Monter Dipp	Director de Servicio a Ventas	34
Gerardo Ahedo Santoyo	Directo de Operaciones	4
	Promedio	19.55555556

Cuadro 10

Consejo de Administración de GRUMA		
Titular	Cargo	Antigüedad
Roberto González Barrera	Presidente	22
Allen Andreas	Consejero	7
Juan Antonio González Moreno	Consejero	1
Roberto González Moreno	Consejero	17
Carlos Hank Rhon	Consejero	10
Roberto Hernández Ramírez	Consejero	9
Juan Manuel Ley López	Consejero	10
Eduardo Livas Cantú	Consejero	18
Román Martínez Méndez	Consejero	2
Paul B. Mulhollen	Consejero	2
Bernardo Quintana Isaac	Consejero	9
Alfonso Roma Garza	Consejero	10
Adrián Sada González	Consejero	10
Javier Vélez Bautista.	Consejero	2
	Promedio	9.214285714

Cuadro 11

Alta Dirección de GRUMA		
Titular	Cargo	Antigüedad
Roberto González Barrera	Director General	55
Leonel Garza Ramírez	Director Corporativo de Abastecimientos	5
Roberto Gonzáles Alcalá	Director de Operaciones GRUMA México	2
Homero Huerta Moreno	Director Corporativo de Administración	2
Enrique Orjuela Rincón	Director de Operaciones de MONACA	5
José de Jesús de la Peña y Angelini	Director General de GRUMA Latinoamérica	1
Juan Antonio Quiroga García	Director Corporativo	6
Felipe Rubio Lamas	Director Corporativo de Ingeniería y Tecnología	0
Jairo Senise	Presidente y Director General de GRUMA Corporation	1
Salvador Vargas Guajardo	Director Jurídico Corporativo	8
	<i>Promedio</i>	8.5

Cuadro 12

Consejo de Administración de MASECA		
Titular	Cargo	Antigüedad
Roberto González Barrera	Presidente del Consejo de Administración	23
Alejandro Álvarez Guerrero	Consejero	14
Rodolfo Barrera Villarreal	Consejero	22
José de Jesús de la Peña y Angelini	Consejero	1
Ernesto Enriquez Uso	Consejero	3
Roberto González Moreno	Consejero	19
Juan Güichard Michel	Consejero	2
Eduardo Livas Cantú	Consejero	18
Carlos Hank González	Consejero	1
Román Martínez Méndez	Consejero	2
Héctor Rangel Domene	Consejero	7
Javier Vélez Bautista.	Consejero	4
	<i>Promedio</i>	9.66666666 7

Cuadro 13

Alta Dirección de MASECA		
Titular	Cargo	Antigüedad
Roberto González Barrera	Director General	23
Juan Antonio Quiroga García	Contralors Corporativo Senior	6
Salvador Vargas Guajardo	Director Jurídico Corporativo	8
Roberto González Alcalá	Director de Operaciones	2
Joaquín Rubio Lamas	Subdirector Senior de Abastecimiento y Producción	4
Ramiro Martínez Guerra	Subdirector Administrativo	15
Guillermo Nicolás Cubas Cordero	Subdirector de Mercadotecnia	2
Guillermo Ortega McKenney	Subdirector de Desarrollo de Nuevos Productos	5
Luis Lauro Garza Villezca	Subdirector de Recursos Humanos	11
	<i>Promedio</i>	8.44444444

Cuadro 14

Consejo de Administración de TELMEX		
Titular	Cargo	Antigüedad
Carlos Slim Helú	Presidente Vitalicio y Honorario	13
Carlos Slim Domit	Presidente	8
Jaime Chico Pardo	Vicepresidente	13
Emilio Azcárraga Jean	Consejero	3
Antonio Cosío Ariño	Consejero	13
Amparo Espinosa Rugarcía	Consejera	13
Elmer Franco García	Consejero	13
Ángel Lozada Moreno	Consejero	13
Rómulo O'Farril Jr.	Consejero	13
Juan Antonio Pérez Simón	Consejero	13
Fernando Senderos Mestre	Consejero	3
Marco Antonio Slim Domit	Consejero	1
James W. Callaway	Consejero	3
Rafael Kalach Mizrahi	Consejero	3
Ricardo Martín Bringas	Consejero	3
	<i>Promedio</i>	8.53333333

Cuadro 15

Dirección General de TELMEX		
Titular	Cargo	Antigüedad
Jaime Chico Pardo	Director General	8
Isidoro Ambre Attar	Comercial de Mercado Empresarial	6
Adolfo Cerezo Pérez	Finanzas y Administración	12
Javier Elguea Solís	Director de Inttelmex	8
Arturo Elías Ayub	Alianzas Estratégicas	5
Eduardo Gómez Chibli	Técnico y de Larga Distancia	8
Sergio Medina Noriega	Jurídico	8
Jaime Pérez Gómez	Recursos Humanos	3
Patrick Slim Domit	Comercial de Mercado Masivo	3
Héctor Slim Seade	Soporte a la Operación	8
Andrés Vázquez del Mercado Benshimol	Inversiones y Desarrollo Estratégico	4
Oscar von Hauske Solís	Sistemas y Procesos	7
José Covarrubias Bravo	División Metro Oriente	4
Darío Fernández Lizardi	División Golfo	2
Miguel Ángel González Arriaga	División Dureste	7
Gerardo Leal Garza	División Metro Sur	8
Francisco Niembro González	División Metro Poniente	0
Hiram Ontiveros Medrano	División Noroeste	1
Raymundo Paulín Velasco	División Noreste	6
Jorge Luis Suástegui Esquivel	División Centro	6
Miguel Ángel Vera García	División Sureste	6
Luis Villanueva Gómez	Telnor	0
Gerardo Zozaya	División Norte	2
	Promedio	5.30434782 6

Cuadro 16

Consejo de Administración de TLEVISA		
Titular	Cargo	Antigüedad
Emilio Azcárraga Jean	Presidente del Consejo de Administración	13
María Asunción Arambuzabala Larregui	Vicepresidenta del Consejo de Administración	3
Alfonso de Angoitia Noriega	Consejero	5
Pedro Aspe Armella	Consejero	0
Julio Barba Hurtado	Consejero	13
José Antonio Bastión Patiño	Consejero	5
Ana Patricia Botín O'Shea	Consejero	4
Manuel Jorge Cutillas Covani	Consejero	9
Carlos Fernández González	Consejero	3
Bernardo Gómez Martínez	Consejero	4
Claudio X. González Laporte	Consejero	6
Roberto Hernández Ramírez	Consejero	11
Enrique Krauze Kleinbort	Consejero	7
Germán Larrea Mota Velasco	Consejero	4
Gilberto Perezalonso Cifuentes	Consejero	5
Alejando Quintero Íñiguez	Consejero	5
Fernando Senderos Mestre	Consejero	11
Enrique F. Senior Hernández	Consejero	2
Lorenzo Zambrano Treviño	Consejero	4
	Promedio	6

Cuadro 17

Administración General de TLEVISA		
Titular	Cargo	Antigüedad
Emilio Azcárraga Jean	Presidente y Director General de Grupo Televisa	6
Alfonso de Angoitia Noriega	Vicepresidente Ejecutivo de Grupo Televisa	3
Félix José Araujo Ramírez	Vicepresidente de Telesistema Mexicano	10
Maximiliano Arteaga Carlebach	Vicepresidente de Operaciones Técnicas	1
José Antonio Bastión Patiño	Vicepresidente de Corporativo de Televisión	2
Juan Pail Broc Haro	Director General de Cablevisión	0
Salvi Folch Viadero	Vicepresidente de Administración y Finanzas	1
Bernardo Gómez Martínez	Vicepresidente Ejecutivo de Grupo Televisa	6
Eduardo Michelser Delgado	Director General de Editorial Televisa	1
Jorge Eduardo Muguía Orozco	Vicepresidente de Producción	11
Alejandro Quintero Íñiguez	Vicepresidente Corporativo de Comercialización	5
Raúl Rodríguez González	Director General de Sistema Radiópolis	1
	Promedio	3.91666666 7

Cuadro 18

Consejo de Administración de VALLE		
Titular	Cargo	Antigüedad
Manuel Albarrán Macouzet	Presidente Honorario	24
Antonio Franc Cabrera	Consejero Independiente	5
Roberto Albarrán Campillo	Presidente (Patrimonial Relacionado)	12
Manuel Albarrán Campillo	Consejero Patrimonial Relacionado	10
Ricardo Albarrán Campillo	Consejero Patrimonial Relacionado	7
Roberto Arturo Pradilla Rodríguez	Consejero Independiente	3
Jesús Ceballo Gómez	Consejero Independiente	8
Alexis Darío Falquier Warnier	Consejero Independiente	6
Arturio Elizundia Ponce	Consejero Independiente	1
	Promedio	8.44444444 4

Cuadro 19

Dirección General de VALLE		
Titular	Cargo	Antigüedad
Roberto Albarrán Campillo	Presidente Ejecutivo	17
Manuel Albarrán Campillo	Vicepresidente Corporativo	10
Enrique Lechuga Rémus	Director General Sucos del Valle	10
Eugenio Daniel Vincent Villanueva	Director de Administración y Contraloría	7
Javier García César	Director de Finanzas y Planeación Estratégica	2
	<i>Promedio</i>	9.2

Cuadro 20

Consejo de Administración de ASUR		
Nombre	Cargo	Años
Kjeld Binger	Presidente	4
Aaron Ditchter	Consejero	4
Matha Millar	Consejero	2
Ricardo Guajardo	Consejero	2
Francisco Garza	Consejero	2

Cuadro 21

Dirección General de ASUR		
Nombre	Cargo	Años
Kjeld Binger	Presidente	0
Adolfo Castro	Director de Finanzas	3
Héctor Navarrete	Director de Operaciones	0
Claudio Góngora	Abogado General	4
Manuel Gutiérrez	Director Comercial	0

Cuadro 22

Consejo de Administración de CABLE		
Titular	Cargo	Antigüedad
Emilio Azcárraga Jean	Presidente	8
Alfonso de Angoitia Noriega	Consejero	4
José Antonio Bastón Patiño	Consejero	6
Bernardo Gómez Martínez	Consejero	0
María Asunción Arambuzabala Larregui	Consejero	1
Jean Paul Broc Haro	Consejero	0
Rafael Folch Viadero	Consejero	0
Alberto Montiel Castellanos	Consejero	1
Gilberto Perezalonso Cifuentes	Consejero	1
	Promedio	2.333333333

Cuadro 23

Administración General de CABLE		
Titular	Cargo	Antigüedad
Jean Paul Broc Haro	Director General	0
Juan Luis Ottamengo Jiménez	Director de Ventas	0
Pedro Macedo Riva	Director de Sistemas y Red	0
	Promedio	0

Cuadro 24

Consejo de Administración de CAMESA	
Consejeros	Tipo Consejero
Antonio del Valle Ruiz	Patrimonial
Adolfo del Valle Ruiz	Patrimonial
Ignacio del Valle Ruiz	Patrimonial
Alain Jean Marie de Metz Simart	Patrimonial
Ricardo Gutiérrez Muñoz	Patrimonial
Jaime Ruiz Sacristán	Patrimonial
Divo Milán Haddad	Independiente
Fernando Ruiz Sahagún	Independiente
René Rival León	Independiente

Cuadro 25

Miembros del Consejo de Administración CMOCTEZ		Años
Ing. Juan Molins Amat	Presidente	15
Ing. José Antonio Marquínez Moraza	consejero independiente	7
Ing. Alfonso Salem Slim	consejero patrimonial	7
Ing. Enrico Buzzi	consejero patrimonial	12
Dr. Franco Buzzi	consejero patrimonial	12
Ing. Santiago Molins Amat	consejero patrimonial	28
Lic. Roberto Cannizzo Consiglio	consejero independiente	0

Cuadro 26

Administración General CMOCTEZ		Años
Ing. Antonio Taracena Sosa.	Director General.	10
Lic. Gerardo González Ramos.	Director de Finanzas y Administración.	4
Lic. Pedro Carranza Andresen.	Director Concreto.	9
Ing. Benito Daglio Fossati.	Director Técnico Cemento.	23
Ing. Miguel Esparza Díaz.	Director Comercial Cemento.	9
C.P. F. Arturo Cuevas Miguel.	Director de Contraloría Corporativa.	21
Lic. Manuel Rodríguez Lomelí.	Gerente Corporativo de Relaciones Industriales.	8
Ing. Mario Festuccia.	Director del Proyecto Cerritos.	8

Cuadro 27

Consejo de Administración EDOARDO		
NOMBRE	PUESTO	AÑOS
Xavier Antoni Martin	Presidente	11
Guillermo Chávez Eckstein	Vocal	11
Fernando Carlos Díez Cano	Vocal	11
Carlos de Laborde Yturbe	Vocal	3
Timothy Heyman Marcuse	Vocal	3
Loic de Kertanguy	Vocal	11
Gerardo Iturbe Guevara	Vocal	11
Juan Ramos Mercado	Vocal	11
Patricia Sánchez Benítez	Vocal	11
Gilbert Sonnery Garreau	Vocal	11
Francisco Javier Valadéz Zamora	Vocal	11
Gilles Vignal Seelbach	Vocal	11
Fernando Yllanes Martínez	Vocal	5

Cuadro 28

Principales Funcionarios EDOARDO		
NOMBRE	CARGO	AÑOS
Xavier Antoni Martin	Director General	34
Gilbert Sonnery	Director Gral. J.B. Martin	28
Gilles Vignal	Director Comercial J.B. Martin	6
Mario Silva	Director de Producción J.B.	21
Gustavo Cisneros	Recursos Humanos	22
Eila López	Directora de Diseño	1
Juan A. Ramos	Contralor Corporativo	23
Socorro Leal	Directora Gral. Adjunta Edoardos	23
Mario Bernal	Director de Mayoreos y Departamentales	9
Rito Quintanar	Director de Producción	29
Patricia Sánchez Benitez	Directora de Finanzas	11
Raymundo Istilart	Director de Planeación y Control	1

Cuadro 29

Consejo de Administración de KOF

Nombre	Cargo	Años
José Antonio Fernández Carbajal	Presidente	10
Alfonso Garza Garza	Consejero	7
Carlos Salazar Lomelín	Consejero	2
Ricardo Guajardo Touché	Consejero	10
Paulina Garza de Marroquín	Consejero	10
Federico Reyes García	Consejero	6
Eduardo Padilla Silva	Consejero	5
Armando Garza Sada	Consejero	5
Daniel Servitje Montul	Consejero	0
Gary Fayard	Consejero	5
Charles H. McTier	Consejero	10
Alexis E. Rovzar de la Torre	Consejero	0
José Manuel Canal Hernando	Consejero	0
Francisco Zambrano Rodríguez	Consejero	5

Cuadro 30

Funcionarios Principales		
Nombre	Cargo	Años
Carlos Salazar Lomelín	Director General	3
Ernesto Torres Arriaga	Vice-Presidente	8
Héctor Treviño Gutiérrez	Director de Administración y Finanzas	10
Rafael Suárez Olaguibel	Director de Planeación, Comercial y Desarrollo de Nuevos Negocios	0
Alejandro Duncan	Director de Tecnología	1
Eulalio Cerda Delgadillo	Director de Recursos Humanos	2
John Anthony Santa María Otazúa	Director de Operaciones México	0
Ernesto Silva Almaguer	Director de Operaciones - Mercosur	0
Hermilo Zuart Ruíz	Director de Operaciones– Latin Centro	0

Cuadro 31

Consejo de Administración SIMEC	
Rufino Vigil González	2
Arturo Pérez Trejo	0
Eduardo Vigil González	2
Raúl Vigil González	2
José Luis Rico Maciel	2
Rodolfo García Gómez de Parada	2
Gerardo Arturo Avendaño Guzmán	2

Cuadro 32

Dirección General SIMEC		
Luis García Limón	Director General	19
Adolfo Luna Luna	Director de Finanzas	2
Alejandro Villa Flores	Director de Operaciones	4
Marcos Magaña	Rodarte Director de Ventas	2
José Flores Flores	Director Corporativo de Planeación Financiera	2

Cuadro 33

Consejo de Administración USCOM		
Titular	Cargo	Antigüedad
Carlos Slim Domit	Consejero Relacionado	3
Ángel Eduardo Peralta Rosaldo	Consejero Independiente	3
Rafael Moisés Kalach Mizrahi	Consejero Independiente	3
Agustín Santamarina Vázquez	Consejero Independiente	3
Patrick Slim Domit	Consejero Patrimonial Relacionado	3
	<i>Promedio</i>	3

Cuadro 34

Administración General USCOM		
Titular	Cargo	Antigüedad
Carlos Slim Domit	Presidente	3
Rafael Robles Miaja	Secretario	3
	<i>Promedio</i>	3

Cuadro 35.
Concentrado de Empresas en donde se Desarrolla Propiedad Intelectual

	NOMBRE	AÑOS	CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN			ADMINISTRACIÓN GENERAL			PARTICIP ACCION		PARTICIP ACCION			
			PERSONAS	FAMILIA	%	ROT	PERSONAS	FAMILIA	%	REP	%	ROT	ACCION	ACCION
1	AGRIEXP	30	6	0	0%	N/A	2	2	100%	1	50%	1.22	20%	4%
2	BIMBO	25	18	6	33%	2.12	14	2	14%	2	14%	1.22	N/A	N/A
3	COLLADO	54	13	2	15%	N/A	9		0%		0%		N/A	N/A
4	GRUMA	54	14	4	29%	5.86	10	2	20%	1	10%	6.35	76%	22%
5	MASECA	22	12	3	25%	2.28	9	2	22%	2	22%	2.61	83%	7%
6	TELMEX	13	15	2	13%	1.52	23	3	13%	1	4%	2.45	70%	9%
7	TELEVISIA	53	19	5	26%	8.83	12	0	0%	4	33%	13.53	55%	20%
8	VALLE	25	9	4	44%	2.96	5	2	40%	2	40%	2.72	55%	16%
	Promedio	34.50	13.25	3.25	23%	3.93	10.50	1.86	26%	1.86	22%	4.30	60%	13%

Cuadro 36
Concentrado de empresas en donde se adquiere propiedad intelectual

	NOMBRE	AÑOS	CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN			ADMINISTRACIÓN GENERAL			PARTICIPACION					
			PERSONAS	FAMILIA	%	ROT	PERSONAS	FAMILIA	%	REP	%	ROT	ACCION	ACCION
1	ASUR	5	5	0	0%	1.79	5	0	0%	1	20%	0.67	17%	70%
2	CABLE	34	9	4	44%	N/A	3	0	0%	1	33%	3.00	51%	49%
3	CAMESA	25	12	2	17%	2.59	7	2	29%	2	29%	N/D	96%	4%
4	CMOCTEZ	21	7	4	57%	1.81	6	1	17%	1	17%	1.82	100%	0%
5	EDOARDOS	55	13	0	0%	5.90	12	0	0%	4	33%	3.40	2%	13%
6	KOF	13	13	6	46%	2.43	8	2	25%	1	13%	4.88	54%	0%
7	SIMEC	13	7	3	43%	7.58	5	4	80%	0	0%	2.24	N/D	N/D
8	USCOM	2	5	2	40%	1.00	2	1	50%	1	50%	1.00	49%	51%
	Promedio	21.00	8.88	2.63	0.31	3.30	6.00	1.25	0.25	1.38	0.24	2.43	0.53	0.27

Cuadro 37
Variaciones de empresas en donde se desarrolla Propiedad Intelectual

CLAVE	NOMBRE	2002	2003	VAR.	RUBRO	Px 2002	Px 2003	Var.
AGRIEXP	Agro Industrial Exportadora S.A de C.V	\$ 5,130	\$ 3,784	-26%	Patentes Y Marcas	\$ 0.12	\$ 0.20	66.67%
BIMBO	Grupo Bimbo S.A de C.V	\$ 3,164,000	\$ 2,549,000	-19%	Marcas y Derechos de Uso	\$ 15.03	\$ 20.88	38.92%
COLLADO	G Collado S.A de C.V	N/D	\$ 25,229	N/D	Activos Intangibles	\$ 5.25	\$ 6.20	18.10%
GRUMA	Gruma S.A de C.V	\$ 931,109	\$ 812,191	-13%	Activos Intangibles	\$ 10.05	\$ 14.75	46.77%
MASECA	Grupo Industrial Maseca S.A de C.V	\$ 369,865	\$ 137,519	-63%	Otros Activos	\$ 3.72	\$ 4.53	21.77%
MINSA	Grupo Minsa S.A de C.V	\$ 285,765	\$ 257,161	-10%	Marcas	\$ 1.80	\$ 3.30	83.33%
TELECOM	Carso Global Telecom S.A de C.V	\$ 627,947	\$ 586,933	-7%	Licencias	\$ 11.59	\$ 15.68	35.29%
TELMEX	Teléfonos de México S.A de C.V	\$ 627,947	\$ 586,933	-7%	Licencias	\$ 15.87	\$ 18.00	13.42%
TLEVISIA	Grupo Televisa S.A de C.V	\$ 5,029,801	\$ 4,670,578	-7%	Derechos	\$ 14.01	\$ 22.30	59.17%
TVAZTECA	TV Azteca S.A de C.V	\$ 3,890,248	\$ 3,851,552	-1%	Concesiones	\$ 3.81	\$ 4.86	27.56%
VALLE	Jugos del Valle S.A de C.V	\$ 31,396	\$ 39,959	27%	Patentes Y Marcas	\$ 11.95	\$ 14.00	17.15%
				-13%				38.92%

Cuadro 38
Variaciones de Empresas en donde se adquiere la Propiedad Intelectual

NOMBRE	PX 2002	PX 2003	VAR.
ASUR	\$ 10.90	\$ 18.10	66.13%
CABLE	N/D	N/D	N/D
CAMESA	\$ 2.69	\$ 4.50	67.29%
CMOCTEZ	\$ 28.00	\$ 45.00	60.71%
DESC	\$ 4.00	\$ 3.25	-18.75%
EDOARDOS	\$ 1.53	\$ 1.03	-32.79%
KOF	\$ 25.23	\$ 23.10	-8.42%
PYP	\$ 1.91	\$ 1.91	0.00%
SIMEC	\$ 0.70	\$ 2.85	310.07%
USCOM	\$ 4.30	\$ 4.65	8.14%
			50.26%