

## VII Conclusiones y recomendaciones

### 7.1 Recomendaciones generales

En esta sección daremos las conclusiones acerca del proyecto además de hacer algunas recomendaciones a fin de que el proyecto resulte más rentable para la empresa Comercializadora de Combustibles Automotrices SA de CV.

Al inicio de este proyecto se habló acerca de la existencia de tres posibles zonas en donde la nueva empresa podría colocarse, las cuales eran:

- Carretera federal Tecamachalco-Tehuacán, municipio de Tecamachalco en el estado de Puebla.
- Periférico ecológico, ubicación en junta auxiliar de Cuautlancingo en el estado de Puebla.
- Camino a Tlaltepango, municipio de San Pablo del Monte en el estado de Tlaxcala.

Al termino de este proyecto y gracias a las observaciones realizadas en el capítulo V y al plan financiero realizado en base al flujo vehicular de cada una de las zonas en que se levantaron las observaciones, y al flujo de vehículos que compro gasolina Magna y Diesel, podemos asegurar que la zona que cumplía los supuestos fue la **zona de Tecamachalco**.

## Proyecto Final: Apertura sucursal de estación de servicio.

---

A la hora de implementar las operaciones de la nueva sucursal se recomienda ofrecer al menos tres de los cuatro productos que maneja actualmente la franquicia PEMEX, los cuales son: la gasolina Magna, el combustible Diesel, y la línea de aditivos y aceites MEXLUB. Se recomienda dejar la gasolina Premium como última opción para invertir ya que las ventas de ésta en la actualidad son mínimas, y si se desea invertir en este producto se recomienda hacerlo en cantidades mucho menores a la de los otros productos PEMEX, ya que al ser una gasolina con poca demanda su rotación y almacenamiento pueden resultar costosos para la empresa.

Al principio de este proyecto, se dijo que la empresa contaría con capital suficiente para no recurrir a préstamos. Sin embargo, en caso de que esto cambiara o simplemente si la empresa decidiera disminuir la cantidad de capital a invertir, se recomienda adquirir el crédito para la adquisición de combustibles ofertado por la misma PEMEX. Dicho crédito puede variar desde \$1,000,000 a \$5,000,000, se cuenta con hasta 4 días para liquidar el combustible solicitado y no cobra interés alguno siempre y cuando se liquide a tiempo el combustible requerido. En caso contrario se comienza a cobrar un interés de menos del 1% hasta que dicha cantidad sea liquidada (ver anexo 7).

## Proyecto Final: Apertura sucursal de estación de servicio.

---

Antes de comenzar las labores de construcción es recomendable consultar una vez más con los expertos en el ramo de la construcción de gasolineras los precios de materiales, equipo, y mano de obra a fin de verificar que los precios de los mismos no se hayan incrementado y que esto tenga un impacto negativo en el capital disponible para la realización de este proyecto.

Se recomienda ampliamente recurrir a un tercero para la adquisición del terreno, por ejemplo, una inmobiliaria esto con el fin de obtener un mejor precio en el terreno evitar una inflación del precio por parte de él (los) dueños originales del terreno.

Se recomienda adquirir dispensarios con la opción de ofrecer tres productos: Magna, Diesel, y Premium, si el terreno adquirido resulta de menor tamaño. Por el contrario, si el terreno resulta ser de mayores dimensiones se recomienda hacer uso de dispensarios de dos productos y crear dos áreas de carga, una para gasolinas y otra para Diesel.

También, es recomendable la adquisición de tanques de almacenamiento con capacidades de 40,000lts a 60,000lts. Solo en caso de que la empresa decida ofrecer también combustible Premium se recomienda que para el almacenamiento de esta última se adquiriera un tanque de menor capacidad de almacenamiento, de entre 20,000lts a 40,000lts

Como mencionamos antes, esta empresa requerirá poco personal administrativo, por lo que se recomienda que las oficinas de esta empresa sean construidas de forma tal que las oficinas sean compartidas por el personal administrativo.

## Proyecto Final: Apertura sucursal de estación de servicio.

---

Se recomienda que la tienda de conveniencia sea dejada a un tercero al cual se le rentará únicamente el espacio físico dentro de la empresa. La construcción y operación de la tienda de conveniencia serán dejadas a la(s) persona que decidan invertir en este rubro. La misma recomendación se hace en caso de que se desee construir locales comerciales dentro de la estación de servicio.

Se recomienda la creación de una pensión para transportistas únicamente si el terreno elegido para la empresa cuenta con dimensiones de sobra.

### **7.2 Conclusión final**

Para concluir este proyecto podemos afirmar dos ideas:

La primera, que actualmente es rentable la creación y operación de una empresa gasolinera y que, por lo tanto, la empresa que actualmente labora solo con una, está dejando pasar una gran oportunidad de negocio al no expandir sus operaciones a nuevos mercados. La segunda, que la empresa gasolinera que labora con más de una sola estación de servicio está en posición estratégica de hacerse más competitiva que aquellas que no.

Finalmente, es por lo tanto concluyente que la empresa Comercializadora de Combustibles Automotrices SA de CV necesita expandirse mediante una nueva sucursal de servicio. Está por demás comentar que al no hacerlo estará dejando opciones de oportunidades de negocio que sin duda serán llenados rápidamente por otras empresas

## Proyecto Final: Apertura sucursal de estación de servicio.

---

dedicadas al mismo sector. Debe, por tanto, aprovechar sus años de experiencia y apresurarse a crear una sucursal la cual rendirá los frutos necesarios para su operación, a la vez que brindará nuevas fuentes de empleo en las comunidades aledañas en donde esta sea ubicada.