



## CAPITULO I

### INTRODUCCIÓN

#### 1.1 Planteamiento del problema:

Las incubadoras de empresas son promueven la creación de nuevos empleos, fomentan el desarrollo regional y crean un ambiente emprendedor en la comunidad universitaria.

La primera incubadora empresarial surgió en 1959 en la ciudad de Batavia en el estado de Nueva York, Estados Unidos, no obstante los programas formales comienzan en los años setenta con el objetivo de acelerar el proceso de creación, crecimiento y consolidación de empresas innovadoras; proporcionándoles un espacio, apoyo administrativo y financiero que les permitiera llevar a cabo con mayor éxito sus empresas. Desde entonces el número de incubadoras empresariales ha aumentado de una manera vertiginosa, tal es el caso que, según el Sistema Nacional de Incubadoras en México, se han desarrollado aproximadamente cuatro mil incubadoras empresariales en todo el mundo.

Desde hace diez años algunas instituciones universitarias han desarrollado incubadoras empresariales, como ejemplo podemos mencionar a la Universidad de Austin Texas y a la Universidad Central de Florida en Estados Unidos; en México al Instituto Politécnico Nacional y al Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.

En el caso especial de la Universidad de las Américas Puebla, actualmente no cuenta con una incubadora empresarial y el departamento de Administración de Empresas y Mercadotecnia tiene la inquietud de desarrollar una incubadora empresarial, fortaleciendo uno de los valores de la Universidad, “dirigir para innovar”. Para poder implementarla, se deben conocer cuáles son los recursos financieros, administrativos,



de infraestructura y de conocimiento básicos que necesita dicha Institución, así como de descubrir los recursos con los que ya cuenta y proponer opciones para obtener los recursos primordiales que hacen falta, todo esto a través de un análisis exploratorio.

### **1.2 Objetivo General:**

Por medio de un Análisis Exploratorio determinar los recursos necesarios para implementar una Incubadora Empresarial de Tecnología Intermedia en la Universidad de las Américas –Puebla.

### **1.3 Objetivos Específicos:**

- 1) Determinar que recursos financieros, administrativos, de infraestructura y conocimiento son necesarios para implementar una Incubadora Empresarial de Tecnología en la Universidad de las Américas.
- 2) Determinar los recursos financieros, administrativos, de infraestructura y conocimiento con los que cuenta la Universidad de las Américas para implementar una Incubadora Empresarial de Tecnología.
- 3) Determinar los recursos financieros, administrativos, de infraestructura y conocimiento con los que no cuenta la Universidad de las Américas para implementar una Incubadora Empresarial de Tecnología.
- 4) Proponer fuentes alternas donde se puedan obtener los recursos básicos financieros, administrativos, de infraestructura y conocimiento con los que no cuenta la Universidad de las Américas-Puebla para implementar una Incubadora Empresarial de Tecnología.



#### **1.4 Justificación:**

El departamento de la licenciatura en Administración de Empresas de La Universidad de las Américas Puebla requiere conocer los recursos necesarios para implementar una incubadora empresarial.

A través de un análisis exploratorio se determinarán los recursos de infraestructura, conocimiento, financieros y administrativos que la Universidad de las Américas Puebla tiene actualmente, aquellos que le hacen falta y propuestas de fuentes para obtenerlos, estableciendo una base para que en un futuro se pueda implementar una incubadora empresarial en la institución, ya que es una herramienta de desarrollo económico que contribuye a la generación de empleo, al desarrollo regional y a fomentar una cultura emprendedora en la comunidad Universitaria.

#### **1.5 Alcances:**

El proyecto que se realizó fue exclusivo para la Universidad de las Américas Puebla, y se fue un análisis sobre incubadoras de base Tecnológica.

Este estudio muestra los recursos iniciales para una incubadora empresarial, así como algunas fuentes gubernamentales en donde obtener recursos y las áreas de administración, así mismo las áreas en donde se necesiten expertos y especializaciones.



### **1.6 Limitaciones:**

En este estudio no se incluyeron métodos cuantitativos. El análisis que se realizó fue estacional, ya que la información se tomo en un lapso determinado de tiempo y posteriormente podría cambiar.

No se realizaron planos arquitectónicos, ni se determino el costo del espacio físico necesario. En la tesis no se analizaron incubadoras que no sean de base Tecnológica.

En esta tesis no se calcularon retornos sobre la inversión, ni se especifico el personal con que contratará en caso de ser requerido, ni se realizó una guía para establecer la metodología de la empresa, así como “pasos a seguir” para una nueva empresa, de igual forma no se especifico el mobiliario específico.

### **1.7 Capitulado:**

El desarrollo de la presente tesis se planteó de la siguiente manera:

El capítulo I.- En este capítulo se determina el planteamiento del problema, el objetivo general y los objetivos específicos, así mismo se incluye la justificación, los alcances y las limitaciones que contiene el estudio.

El capítulo II.- Este capítulo contiene el material de tipo teórico más relevante y necesario para la investigación, el cual es una recopilación de artículos que contienen valiosa información acerca de incubadoras de empresas.



El capítulo III.- Muestra la metodología que se siguió para realizar la investigación.

El capítulo IV.- En este capítulo se muestran los resultados de los diversos casos analizados y se reportan los resultados de recursos financieros, administrativos, de infraestructura y conocimiento que tiene y hacen falta en la Universidad de las Américas para implementar una incubadora empresarial de tecnología tomando como base casos de éxito.

El capítulo V.- Contiene las propuestas de fuentes alternas donde se pueden obtener los recursos básicos financieros, administrativos, de infraestructura y conocimiento con los que no cuenta la Universidad de las Américas-Puebla para implementar una incubadora empresarial de tecnología.

El capítulo VI.- Se presentan las conclusiones a las que se llegaron después de realizar el análisis exploratorio.